



# דוח רבעון שני 2025

ח.מר תעשיות בע"מ





# ח.מר תעשיות בע"מ

דוח דירקטוריון לתקופה

שהסתיימה ב- 30 ביוני 2025

# ח. מר תעשיות בע"מ

## דוח דירקטוריון לתקופה שהסתיימה ב- 30 ביוני 2025

(הנתונים הכספיים – בשקלים מדווחים)

החברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"). נכון למועד הדוח, החברה אינה מאמצת את ההקלות שניתנו לתאגידיים קטנים במסגרת התקנות.

מועצת המנהלים של ח.מר תעשיות בע"מ (להלן: "החברה") מתכבדת להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון הכולל סקירה עדכנית של פעילות החברה והחברות המוחזקות על ידה (להלן גם: "הקבוצה") ואת התוצאות הכספיות של הקבוצה לששת ושלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025 (להלן: "תקופת הדוח").

דוח דירקטוריון זה, סוקר את האירועים והשינויים העיקריים שחלו בפעילות החברה בתקופת הדוח. היקפו של דוח זה הינו מצומצם והוא נערך תחת הנחה שבפני קוראו מצוי גם הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024, (לרבות דוח הדירקטוריון) שפורסם ביום 24 במרץ, 2025 (אסמכתא מס': 019639-01-2025) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה) (להלן: "הדוח התקופתי").

אלא אם צוין אחרת, הנתונים הכספיים הנכללים בדו"ח זה הינם נתוני הקבוצה במאוחד.

כאמור בביאור 3 לדוחות הכספיים, הקבוצה פועלת בשני מגזרי פעילות, גלובל וישראל כדלקמן:

### 1. מגזר מר גלובל:

מגזר גלובל עוסק במכירת פתרונות הקבוצה מחוץ לישראל ובהטמעתם בתחומי מערכות המודיעין, הגילוי, האבטחה, ההכשרה בקרב לקוחות אסטרטגים, למדינות לארגונים בינלאומיים וקונצרנים בנ"ל. בנוסף, מציעה החברה פתרונות מקצה לקצה של פרויקטים להגנת מתחמים וניהול חכם של מתחמים קריטיים כגון שדות תעופה, נמלי ים, סמלי שלטון וכן מתחמים תעשייתיים. תכנון והקמת תשתיות תקשורת דאטה סנטר, מערכות קשר צבאיות מתקדמות, מערכות קשר טקטי ומערכות התראה. עיקר הפעילות של המגזר מתרכזת במספר מדינות באמריקה הלטינית ובאפריקה. לאור ההתפתחויות ממקדת החברה מאמצי שווק במספר יעדים באירופה ובמזרח.

### 2. מגזר ישראל:

מגזר ישראל פועל במדינת ישראל ועוסק בפתרונות צבאיים טקטיים, בפתרונות קשר ואיסוף, בזיווד מערכות ניידות לצרכי צה"ל והתעשייה הביטחונית, בעיקר ליצוא. כמו כן, פועל המגזר בתכנון והקמת תשתיות תקשורת אופטית וסולרית, פריסת סיבים אופטיים ובפתרונות לאבטחת מתקנים אסטרטגים הכוללים תכנון, הקמה ושירות, הן למשרד הבטחון והן לחברות התקשורת וכן ערים בטוחות/חכמות.

הצעות הערך של החברה ללקוחותיה הקיימים והחדשים מתמקדות בשלושה סוגי פעילויות - טכנולוגיות צבאיות, פתרונות בתחום ביטחון המולדת ופתרונות בתחום תשתיות התקשורת.

להלן הרחבה בנוגע לכל אחד מסוגי הפעילויות הללו של החברה:

א. טכנולוגיות צבאיות - החברה מתמחה בפתרונות מתקדמים לכוחות הביטחון ולתעשייה הביטחונית בארץ ובחול, המספקים מענה כולל להעצמת השליטה בשדה הקרב. פתרונות אלו כוללים: מערכת תקשורת אחודה לכוחות אוויר, ים ויבשה, מערכות הגנה היקפיות לרק"מ (רכב קרבי משוריין) כנגד אימים קרקעיים ואוויריים, מוצרים ופתרונות מבוססי סנסורים לתחום Situational Awareness, הכללה של קרונות תקשורת ניידים לניהול, שליטה ובקרה. מערכות אלו, מאפשרות שליטה ובקרה והן תמונת מצב מקיפה ומדויקת, ובכך תורמות משמעותית להצלחת חיי אדם ולהצלחת המשימה בקרב. החברה ממשיכה לפתח פתרונות נוספים לאור הצרכים העולים מלקוחות החברה בהתאם לצרכים המבצעיים למתאר האיום המשתנה. לאור זאת החלה החברה בשנתיים האחרונות לשלב יכולות בינה מלאכותית במגוון המוצרים אותם מפתחת החברה.

ב. פתרונות בתחום ביטחון המולדת - הגנת המולדת HLS, התכנון, ההקמה והניהול של פתרונות לביטחון המולדת בתצורה של פתרונות ברמת מדינה ו/או ארגון ממשלתי וכן פתרונות ברמת הארגון (Enterprise) ארגונים גלובליים ו/או אזורים המחזיקים בנכסים אסטרטגיים. תחום בו צברה החברה ניסיון רב במתן פתרונות מתקדמים והטמעתם בתחומי מערכות המודיעין, הגילוי, האבטחה, ההכשרה וההטמעה בקרב לקוחות אסטרטגיים בארץ ובעולם, לממשלות ולארגונים עבור ארגונים בינלאומיים וכן לתאגידי בינלאומיים.

בנוסף, מציעה החברה פתרונות מקצה לקצה של פרויקטים להגנת מתחמים וניהול חכם של מתחמים קריטיים כגון שדות תעופה, נמלים, סמלי שלטון, מתחמים תעשייתיים בארץ ובעולם וכן ערים בטוחות/חכמות.

פתרונות החברה משלבים בין השאר את תוכנת הניהול המתקדמת "Smart-M" שפותחה בחברה לתחום זה ומותקנת בארץ ובחול, המאפשרת שימוש בתשתיות הרדיו לניהול מספר רב של מקורות תקשורת רחבי וצרי סרט כאחד. משמעות פריסה כזו היא מתן אפשרות לטיפול בהיקף נרחב ביותר של סנסורים ומספר רב של מקורות וידיאו תוך שימוש בטכנולוגיות AI מתקדמות.

ג. פתרונות בתחום תשתיות התקשורת - לחברה ניסיון עשיר במגוון רחב של פתרונות בארץ ובעולם בהקמת אתרי תקשורת ובפריסה של תשתיות ולרבות הספקה של מגדלי תקשורת ואתרי איסוף מודיעין, תכנון והקמה של דאטה סנטרס, ביצוע והתקנה של רשתות של פס רחב וסיבים אופטיים המאפשרות שירותי אינטרנט וסלולר מהירים, עמידים ובטוחים.

החברה מיישמת תפיסת הפעלה התואמת את צרכי השוק המשתנים. התפיסה מתמקדת במיצוי הפוטנציאל הגלום במספר מדינות בהן החברה פועלת ומקיימת קשר הדוק עם גורמים שונים, הן במגזר הפרטי והן במגזר הממשלתי וכן במדינות נוספות רלוונטיות. מאמצי השיווק והמכירה של החברה מבוצעים על ידי מערך המכירות של החברה ובאמצעות שותפים עסקיים ואינטגרטורים הפועלים באזורים בהם החברה לא פועלת באופן שוטף.

לזכיות חדשות ופרויקטים חדשים שנחתמו בתקופת הדוח ואחריה, ר' סעיף ח' להלן.

**א. דוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו והונו**

**מצב כספי**

להלן נתונים עיקריים לדוחות רווח והפסד (באלפי ש"ח) לששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני-

סעיף	לששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
	2024	2025
הכנסות ממכירות	320,185	303,998
שעור רווח גולמי	17%	19%
רווח גולמי	53,341	58,987
הוצאות מחקר ופיתוח, נטו	(1,865)	(2,662)
הוצאות מכירה והנהלה וכלליות	(28,328)	(31,398)
הוצאות אחרות	(417)	(248)
רווח תפעולי	22,731	24,679
הוצאות מימון, נטו	(9,611)	(11,051)
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו	1,380	1,294
מסים על הכנסה	(2,822)	(1,204)
רווח נקי	11,678	13,718

צבר הזמנות	נכון ליום 30 ביוני	
	2024	2025
צבר הזמנות	535,754	645,591
צבר הזמנות כולל הסכמי מסגרת	695,895	826,334

להלן נתונים עיקריים לדוחות רווח והפסד (באלפי ש"ח) לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני-

הסבר	שלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		סעיף
	2024	2025	
הקיטון בהכנסות נובע בעיקר מהירידה בתחום תשתיות התקשורת במרכז אמריקה כאמור בסעיף ב'1 וכן מפגיעה בשרשרת האספקה כתוצאה ממבצע "עם כלביא", ראה סעיף ו'.	166,545	150,266	הכנסות ממכירות
העלייה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל הפרויקטים ברווחיות גבוהה יותר בין תקופות הדוח.	18%	21%	שעור רווח גולמי
	29,161	31,037	רווח גולמי
הגידול בהוצאות המו"פ נובע בעיקר מגידול בעלויות כוח אדם במחלקות הפיתוח.	(805)	(1,293)	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
הגידול בהוצאות מכירה והנהלה וכלליות נובע בעיקר מהגדלת ההשקעה של החברה בשיווק ומכירה בארץ ובעולם.	(14,859)	(15,859)	הוצאות מכירה והנהלה וכלליות
ללא שינוי מהותי.	(262)	(306)	הוצאות אחרות
הגידול ברווח התפעולי נובע מהגידול ברווח הגולמי שהתקזז בחלקו מהגידול בהוצאות מכירה והנהלה וכלליות.	13,235	13,579	רווח תפעולי
הגידול בהוצאות המימון נובע בעיקר משינויים בשערי החליפין. בעיקר בגין קיטון בשער החליפין של הדולר.	(4,340)	(5,726)	הוצאות מימון, נטו
ללא שינוי מהותי.	610	459	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
השינוי בסעיף מיסים על ההכנסה בתקופה נובע משינוי בתמהיל הרווחים בין חברות הקבוצה ומהפרשי עיתוי לצורך מס.	(2,104)	(652)	מיסים על הכנסה
הגידול ברווח נקי נובע בעיקר משיפור בתוצאות הפעילות.	7,401	7,660	רווח נקי

להלן נתונים מאזניים עיקרים (באלפי ש"ח):

הסעיף	ליום 30 , יוני , 2025	ליום 31 , בדצמבר, 2024	ההסבר לשינויים בין התקופות
הון	135,984	121,188	עיקר הגידול בהון העצמי בתקופת הדוח נובע מהרווח בתקופה.
הון ביחס לסך מאזן	27%	23%	השינוי ביחס נובע בעיקר מגידול בסך ההון.
נכסים שוטפים	422,729	431,775	הקיטון נובע מירידה ביתרות מזומנים ושווי מזומנים ומקיטון בלקוחות והכנסות לקבל כתוצאה מגבייה מלקוחות. ההפרש קוזז ע"י גידול במלאי.
התחייבויות שוטפות	332,616	344,609	הקיטון נובע בעיקר מירידה בהתחייבויות לספקים ולנתני שירותים ומקיטון בהכנסות מראש. הקיטון קוזז ע"י גידול ביתרת הזכאים ויתרות זכות ומעליה באשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
הון חוזר	90,113	87,166	הגידול בהון החוזר נובע מגידול בנכסים השוטפים.
יחס שוטף	1.27	1.25	
יחס מהיר	1.01	1.03	
לקוחות, חייבים והכנסות לקבל לזמן ארוך	1,905	2,786	הקיטון נובע מתקבולים שהתקבלו בתקופת הדוח.
השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	13,057	12,884	השינוי נובע מרווחי החברה המוחזקת.
נכס זכות שימוש	20,241	28,319	הקיטון נובע בעיקרו מהוצאות פחת וגרועות אשר קוזזו בחלקן ע"י תוספות במהלך תקופת הדוח.
רכוש קבוע	11,854	12,469	הקיטון נובע מפחת ומגרועות רכוש קבוע.
מסים נדחים, נטו	16,326	14,223	הגידול נובע משינויים בהפרשים זמניים בין רשויות המס המקומיות לדיווחים החשבונאים.
מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים	20,951	19,373	הגידול בנכסים הבלתי מוחשיים נובע מהיוון הוצאות מו"פ שקוזז בחלקו ע"י פחת והפחתות שנרשמו בתקופה.
התחייבויות לא שוטפות	40,160	57,972	הקיטון נובע בעיקרו מקיטון בהיקף ההלוואות מבנקים ואחרים ומקיטון בהתחייבויות בגין חכירה בעקבות תשלומים שבוצעו.

**ב. הסברי הדירקטוריון על פעילות החברה והחברות המוחזקות שלה**

1. **מגזר מר גלובל** - הכנסות המגזר מחיצוניים בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 152,003 אלפי ש"ח בהשוואה לסך של כ- 197,893 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בהכנסות המגזר נובע בעיקר מירידה בפעילות החברה בתחום תשתיות התקשורת והרדיו במרכז ובדרום אמריקה ובאפריקה. הרווח התפעולי של המגזר בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 17,063 אלפי ש"ח בהשוואה לרווח תפעולי שהסתכם לסך של כ- 22,067 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון ברווח התפעולי של המגזר נובע בעיקר מקיטון בהכנסות מפרויקטים בתחום תשתיות התקשורת והרדיו במרכז אמריקה ואפריקה .

2. **מגזר מר ישראל** - הכנסות המגזר מחיצוניים בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 151,995 אלפי ש"ח בהשוואה לסך של כ- 122,292 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהכנסות המגזר נובע בעיקר מגידול בהכנסות מטכנולוגיות צבאיות שעיקרן: פתרונות קשר ואיסוף, מזיוד מערכות ראייה היקפית והגנה לרק"מ לצרכי צה"ל והתעשייה הביטחונית ומגידול בהכנסות מפרויקטים בתחום תשתיות התקשורת. הרווח התפעולי של המגזר בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 8,994 אלפי ש"ח בהשוואה לרווח תפעולי שהסתכם לסך של כ- 2,002 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול ברווח התפעולי של המגזר נובע בעיקר מגידול בהכנסות מפרויקטים בתחום הפתרונות הצבאיים הטקטיים ומפרויקטים בתחום תשתיות התקשורת ומשילוב תמהיל פרויקטים שונה בין התקופות.

**ג. לקוחות הקבוצה ואפיונם**

לקוחות הקבוצה מורכבים מתאגידים בתחומי התקשורת והאבטחה, חברות אינטגרציה בינ"ל, ארגונים בינ"ל, מגזר ממשלתי (בתחומים בטחונים ואזרחים) ורשויות מוניציפאליות. להלן יתרת הלקוחות וההכנסות לקבל - על פי מגזרי הפעילות של הקבוצה (באלפי ש"ח):

סה"כ ליום			
31 בדצמבר 2024	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	מגזר
144,940	92,626	146,426	מר גלובל
133,691	120,005	115,372	מר ישראל
<b>278,631</b>	<b>212,631</b>	<b>261,798</b>	<b>סך הכול</b>

**ד. התפלגות ההכנסות על פי מגזרי הפעילות**

להלן טבלה המציגה את התפלגות ההכנסות על פי מגזרי הפעילות באחוזים :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		מגזר
	2024	2025	
57%	62%	50%	מר גלובל
43%	38%	50%	מר ישראל
100%	100%	100%	סה"כ

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		מגזר
	2024	2025	
57%	61%	48%	מר גלובל
43%	39%	52%	מר ישראל
100%	100%	100%	סה"כ

## ה. נזילות ומקורות מימון

בתקופת הדוח, מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו בכ- 17,167 אלפי ש"ח לעומת מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ- 25,669 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. השינוי התזרימי נובע בעיקר משינויים בסעיפי ההון החוזר (ירידה ביתרת הספקים ונותני שירותים) בתקופת ההשוואה. מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בתקופת הדוח הסתכמו בכ- 4,277 אלפי ש"ח בדומה למזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בסך של כ- 4,835 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופת הדוח הסתכמו בכ- 14,828 אלפי ש"ח לעומת מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 5,455 אלפי ש"ח, בתקופה המקבילה אשתקד. השינוי במזומנים נטו מפעולות מימון נובע בעיקר מתשלום בגין התחייבויות חכירה ומפירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך שבוצעו בתקופה. לפרטים אודות הצטרפות נותן אשראי חדש לחברה, שהינו תאגיד בנקאי בישראל חלף נותן אשראי אחר, להסכם הביבנקאי בין הבנקים אשר מעמידים אשראי לחברה, ר' כמפורט בסעיף ח.2 להלן.

## ו. הסביבה הכלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

### הסביבה העסקית

להערכת החברה, נכון למועד פרסום הדוח, פעילות הקבוצה מושפעת מהמגמות, האירועים והתפתחויות עיקריות בסביבה העסקית של הקבוצה כגון: המצב הגיאופוליטי, המלחמה, רמת אימי הטרור ופיגועים מצד ארגוני הטרור במדינות בהן פועלת הקבוצה, רמת הפשיעה, והשפעות מאקרו כלכליות שונות כמפורט להלן ובסעיף 6.13 בפרק א' לדוח התקופתי (מידע זה מהווה הכללה על דרך הפניה).

### התפתחויות הנוגעות למצב הביטחוני בישראל

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" במדינת ישראל (להלן: "המלחמה"). המלחמה הובילה להשלכות ולהגבלות נרחבות ומיידיות על המשק הישראלי, לרבות, צמצום פעילות עסקית, גיוס מילואים נרחב, הגבלות על התכנסות במקומות עבודה ובמקומות ציבוריים, הגבלות על קיום לימודים במערכת החינוך ועוד ומוסיפה להשפיע על המשק גם נכון למועד הדוח. המלחמה, מלבד החזית ברצועת עזה, כוללת חזיתות נוספות (לרבות הגזרה הביטחונית ביו"ש). המצב הביטחוני, הן בחזיתות בהן יש הפסקת אש והן בחזיתות אחרות עודנו בלתי יציב.

במהלך חודש יוני 2025, פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי נרחב נגד תשתיות אסטרטגיות באיראן – מבצע "עם כלביא" (להלן: "המבצע"). המבצע האיץ את רמת המתיחות האזורית והשפיע באופן ישיר על הפעילות השוטפת של החברה עקב גיוס מילואים נרחב, הגבלה על התכנסויות וסגירת עסקים במשך תקופת המבצע, הטלת מגבלות על מערכת החינוך ועוד. מאז פתיחת המבצע ישנה התגברות מסוימת בפגיעה בשרשרת האספקה, אשר גרמה וגורמת לעיכובים מסוימים בפרויקטים של החברה, אולם באופן שבשלב זה אינו משפיע מהותית על תוצאות פעילות החברה. הימשכות והרחבת המלחמה בגזרותיה השונות עשויים לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

עם זאת, יצוין, כי נכון למועד הדוח, המצב הבטחוני לא פגע באופן מהותי בתוצאות פעילות החברה ולהערכת החברה אינו צפוי לפגוע בה באופן מהותי. יתרה מכך, להערכת החברה ככל והמלחמה תימשך ובאופן כללי לאור המצב הבטחוני, הביקוש למוצרי החברה עשוי לגדול בטווח הקצר ואף בטווח הבינוני.

#### שינויים בשיעורי הפריים והאינפלציה

נכון לחודש אוגוסט 2025, שיעור האינפלציה השנתית עומד על כ-3.3%, כשעלייה בשיעור הפריים עלולה להשפיע לרעה על הוצאות המימון של החברה. נכון למועד פרסום דוח זה, ולאור המלחמה ואי הודאות בנוגע להתפתחויות עתידיות בישראל, בנק ישראל צופה כי שיעור האינפלציה צפוי לעמוד על 2.6% במהלך שנת 2025, ועל 2.2% במהלך שנת 2026.

נכון למועד פרסום הדוח, שיעור הריבית בישראל עומד על כ-4.5%. על פי תחזית בנק ישראל, לאור המלחמה ואי הודאות בנוגע להתפתחויות עתידיות בישראל, התוצר צפוי לצמוח בשיעור של 3.3% בשנת 2025 ואילו בשנת 2026 בשיעור של כ-4.6%.

להערכת החברה, נכון למועד הדוח, לירידת הריבית והאינפלציה או לעלייתן כאמור לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על פעילות החברה.

#### חשיפה לשינויי שערי מטבע

בתקופת הדוח שער החליפין של הש"ח רשם עלייה מול מטבעות החוץ העיקריים בעולם, נוכח הירידה בפרמיית הסיכון של ישראל לאחר מבצע עם כלביא, זרימת השקעות זרות מתחילת שנת 2025 (בעיקר באג"ח ממשלתיות ובמניות) ועליות בייצוא המקומי. החברה, כחברה גלובלית חשופה לסיכונים בשערי מטבע, בעיקר לדולר אמריקאי, אירו ופזו מקסיקני. לפרטים נוספים אודות שינויי שערי מטבע והשפעתם, ר' סעיף 6.13.4 בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי של החברה. לפרטים אודות השפעת שערי החליפין בתקופת הדוח, ראו סעיף א' לעיל.

לפרטים נוספים אודות הסביבה הכלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה, ר' סעיף 1.9 לפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה). לפרטים נוספים אודות חשיפה לגורמי סיכון, ר' סעיף 6.13 לפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).

המידע שלעיל והערכות החברה כאמור לעיל, לרבות בנוגע לשינויים באינפלציה לשיעורי הריבית והשפעות המלחמה והמבצע על פעילות החברה, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על הערכות פנימיות של החברה כיום שאינן ודאיות. נכון למועד פרסום דוח זה אין כל ודאות להתממשות ההערכות לעיל באופן מלא או חלקי, ולמועדי התממשותן, ככל שתתממשנה, לרבות באופן מהותי מהצפוי, בין היתר בשל גורמים חיצוניים שלקבוצה אין יכולת שליטה או השפעה עליהם או שיכולת השפעת הקבוצה להשפיע עליהם מוגבלת וכן כתוצאה מהתממשות כל או חלק מגורמי הסיכון כמפורט בדוח התקופתי.

## ז. עמידה באמות מידה פיננסיות

נכון ליום 30 ביוני, 2025 הסתכם החוב של החברה ל-3 נותני אשראי בישראל לסך של כ-131 מיליוני ש"ח.

להלן פירוט בדבר אמות המידה הפיננסיות אשר חלות על החברה מכח כתבי ההתחייבות האמורים:

1. שיעור הון עצמי - שיעור ההון העצמי מסך כל המאזן לא יפחת - במהלך הרבעון השני של שנת 2025 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) מ-22%. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-27%.
2. סכום הון עצמי - ההון העצמי לא יפחת - במהלך הרבעון השני של שנת 2025 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) מ-90 מיליוני ש"ח. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-136 מיליוני ש"ח.
3. יחס חוב פיננסי נטו ל-EBITDA\* - היחס בין החוב הפיננסי נטו לבין ה-EBITDA\* לא יעלה בכל עת במהלך הרבעון השני של שנת 2025 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) על 5. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-1.25.
4. יחס חוב פיננסי נטו לזמן קצר להון חוזר תפעולי – היחס בין החוב הפיננסי נטו לזמן קצר לבין הון חוזר תפעולי לא יעלה בכל עת במהלך הרבעון השני של שנת 2024 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) על 60%. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-37%.
5. יחס חובות וערבויות מתוקן להון עצמי – היחס בין חובות וערבויות החברה להון העצמי לא יעלה בכל עת במהלך הרבעון השני של שנת 2024 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) על 3. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-1.02.
6. יחס EBITDA\* להוצאות מימון וחלויות שוטפות – היחס בין ה-EBITDA\* להוצאות מימון וחלויות שוטפות לא יפחת בכל עת במהלך הרבעון השני של שנת 2024 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) מ-1.25. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-3.2.
7. יחס צבר הזמנות למכירות LTM (סך המכירות המאוחד לארבעת הרבעונים האחרונים) - היחס בין צבר הזמנות למכירות LTM לא יפחת בכל עת במהלך הרבעון השני של שנת 2023 ועד לרבעון הרביעי של שנת 2026 (כולל) מ-35%. נכון ליום 30 ביוני, 2025 – כ-100%.

נכון ליום 30 ביוני, 2025 החברה עמדה בכל אמות המידה הפיננסיות.

(\*) EBITDA - רווח תפעולי בניכוי פחת והפחתות, הכנסות והוצאות אחרות שאינם במהלך העסקים הרגיל ובנטרול השפעת כללי התקינה IFRS16.

במידה והחברה תסטה באמת מידה אחת בשיעור שלא יעלה על 10% לתקופה אחת, וסטייה זו תתוקן ברבעון העוקב, סטייה זו לא תחשב כהפרה של אמות המידה הפיננסיות.

לפרטים נוספים אודות תנאי כתבי ההתחייבות כאמור, ר' דיווח מידי מיום 24 במרץ, 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-019529), לאמור בסעיף 6.5.2 בפרק א' לדוח התקופתי (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה) וכן סעיף ח.5 להלן.

במהלך הרבעון השני לשנת 2025 התקשרה החברה בהסכם מסגרת אשראי עם נותן אשראי חדש שהינו תאגיד בנקאי בהיקף כולל של 50 מיליוני ש"ח (כולל ערבויות). לפרטים אודות תנאי ההתקשרות עימו, ר' דיווח מידי מיום 29 ביוני 2025, מס' אסמכתא 2025-01-046117 (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה) (אמות המידה הפיננסיות להן התחייבה כלפי נותן אשראי חדש זה הינו דומות לאמות המידה המתוארות לעיל). נכון למועד הדוח, היקף ניצול מסגרת האשראי לא מהותי לחברה. בכוונת החברה לעשות שימוש במסגרת האשראי כאמור, בין היתר, לשיפור תמהיל החוב, הגברת גמישותה הפיננסית של החברה ולצורך גיוון מקורות המימון, ככל שיידרש ובהתאם לצרכיה התפעוליים והעסקיים מעת לעת.

עוד יצוין, כי בסמוך להתקשרות כאמור, ביצעה במהלך תקופת הדוח ולאחריו החברה פדיון מוקדם למלוא התחייבויותיה כלפי נותן אשראי אחר שאינו גוף בנקאי בהיקף כולל של כ-46 מיליוני ש"ח. יובהר כי הפדיון המוקדם כאמור בוצע, בין היתר, באמצעות נטילת אשראי מנותני אשראי אחרים בחברה.

#### **ח. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחרי**

1. ביום 7 באוגוסט 2025, נכנסה לתוקף זכיית חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של החברה במכרז להקמה, התקנה, הפעלה ותחזוקה של מערכות רדיו וסלולר עבור רכבת ישראל, בהיקף כולל מוערך בסך של כ-96 מיליוני ש"ח (יצוין, כי מחויבות הלקוח היא לבצע הזמנות בהיקף של כ-31 מיליוני ש"ח מתוך הסך האמור וכן להערכת החברה, לשם ביצוע הזמנות כאמור, יידרש הלקוח בהזמנת ציוד בהיקף כולל נוסף של כ-10 מיליוני ש"ח). לפרטים נוספים, ר' דיווחים מיידים מיום 10 באוגוסט 2025 ומיום 15 באוגוסט 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-058951 ו-2025-01-034043 בהתאמה) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).

2. לפרטים אודות הצטרפות נותן אשראי חדש, ר' סעיף ז' לעיל.

3. ביום 14 ביולי 2025 אישרה האספה הכללית של בעלי המניות של החברה, בין היתר, את הארכת כהונתו של הדירקטור החיצוני, עוזי בלומזון, ב-3 שנים נוספות.

4. ביום 25 ביוני 2025, מינוביה תרפיה בע"מ, שבה החברה מחזיקה ב-1.47% מהון המניות, התקשרה בהסכם, בין היתר, עם חברת רכש ייעודית שמניויה רשומות למסחר בנאסד"ק (Spac) (להלן: "**חברת רכש ייעודית**") ולהלן: "**ההסכם**"). כפי שנמסר לחברת מינוביה, בהתאם להסכם, בין היתר, תוקצינה לבעלי המניות (והזכויות למניות) במינוביה ובכללם החברה, מניות של חברה ישראלית (שצפויה להיקרא Mito US One Ltd) שמניויה תהיינה רשומות למסחר בנאסד"ק (חלף החזקותיהם במינוביה) לפי שווי כולל למינוביה בסך של 180 מיליוני דולר ארה"ב (אשר יוגדל על ידי השקעות נוספות אשר צפויות להתקבל במינוביה באמצעות גיוסים נוספים שיתבצעו לפי מועד השלמת עסקת המיזוג) וכן אפשרות למניות נוספות בשווי כולל של עד 57.5 מיליוני דולר ארה"ב, בכפוף לעמידה באני דרך או ביעד למחיר המניה, כפי שנקבע בין הצדדים. לפרטים נוספים, ר' דיווח מידי מיום 29 ביוני, 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-046135) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).

5. בהמשך לדיווחים מידיים מיום 21 באוגוסט 2022, ומיום 11 ביולי 2024 בדבר פרויקטים בתחום הביטחון והמודיעין עבור מדינה במערב אפריקה, בסך כולל של 107 מיליוני אירו (להלן: "הפרויקטים") (פרויקט מחודש אוגוסט 2022 בהיקף של כ- 77 מיליוני יורו, כמפורט בסעיף 13 להלן (להלן: "פרויקט אוגוסט 2022") ופרויקט מחודש יולי 2024 בהיקף של כ- 30 מיליוני אירו, כמפורט בסעיף 11 להלן (להלן: "פרויקט יולי 2024"), ביום 29 במאי 2025 השלים הלקוח התקשרות בהסכם מימון עם תאגיד בנקאי ישראלי בקשר עם הפרויקטים, בהיקף כולל של 35 מיליוני אירו מתוך הסך הכולל של הפרויקטים (סך של 20 מיליוני אירו מתוך פרויקט אוגוסט 2022 וסך של 15 מיליוני אירו מתוך פרויקט יולי 2024) (להלן: "הסכם המימון החדש"). עוד יצוין כי על פי תנאי הסכם המימון החדש, יתרת התשלומים שולמה או צפויה להיות משולמת בהתאם למועדים שנקבעו במסגרת ההסכמים המסחריים של הפרויקטים.
- לפרטים אודות פרויקט אוגוסט 2022, ר' גם סעיף 13 להלן. כמו כן, יצוין, כי היקפו של פרויקט אוגוסט 2022 הורחב בסך של כ- 5 מיליוני אירו נוספים (להלן: "ההרחבה"), סך שאינו מהותי לחברה. לפרטים נוספים, ר' דיווח מידי מיום 3 ביוני 2025 (אסמכתא מס': 039631-01-2025)(מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).
6. ביום 27 באפריל 2025, אישרה האספה הכללית של בעלי המניות של החברה את עדכון המענק השנתי המדיד באופן החורג ממדיניות התגמול של החברה, למר ניר למפרט, יו"ר הדירקטוריון של החברה. לפרטים, ר' דיווחים מידיים מיום 24 באפריל 2025, ומיום 27 באפריל 2025, (אסמכתאות מס': 021988-01-2025 ו- 029620-01-2025 בהתאמה) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).
7. ביום 23 במרץ 2025, הודיעה החברה על הודעה שנתקבלה בחברה מאת פימי חמש בדבר ויתור סופי ובלתי חוזר, וללא ככל תמורה, על זכויות ההצבעה מכוח 1,979,000 מניות של החברה שבידי פימי, המהוות (נכון למועד ההודעה) 15.09% מזכויות ההצבעה בחברה (להלן: "מניות הוויתור" ו- "הוויתור", לפי העניין), באופן שלאחר הוויתור, תחזיק פימי במניות החברה המקנות 36.31% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, אך אלו תקנינה לה 24.99% מזכויות ההצבעה בחברה בלבד. לפרטים נוספים אודות הודעת פימי חמש, לרבות בדבר עדכון תניית השליטה בכתבי ההתחייבות החדשים ובכתב ההתחייבות המעודכן ר' דיווח מידי של מיום 24 במרץ, 2025 (אסמכתא מס': 019529-01-2025) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).
8. ביום 6 בפברואר 2025 התקבלו בידי חברת בת בבעלות ובשליטה מלאה של החברה (להלן בסעיף זה: "חברת הבת") הזמנות המשך לאספקה, התקנה והפעלה של מערכות לגילוי והתרעה לאתרי לקוח בינ"ל בסך של כ- 3.7 מיליוני דולר ארה"ב (להלן בסעיף זה: "ההזמנה") כך שסך ההיקף הכספי הצפוי של כלל ההזמנות מכח הסכם המסגרת (כהגדרתו להלן), הינו כ- 38 מיליוני דולר ארה"ב. האספקה וההתקנה של הזמנת המשך צפויות להיות מושלמות במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026. יצוין, כי כל ההזמנות הקודמות סופקו ומלוא התמורה בגינן התקבלה בידי חברת הבת. שיעור הרווחיות הצפוי הינו כמקובל במסגרת תחום הפעילות הרלוונטי. יובהר, כי ביצוע הזמנת המשך כפוף לאישור אפי". לפרטים נוספים, ר' דיווח מידי מיום 9 בפברואר 2025, (אסמכתא מס': 0093979-01-2025) ולאמור בסעיף 3.2.3 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022 שפורסם ביום 30 במרץ 2023 (אסמכתא מס': 036105-01-2023) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה). לפרטים נוספים אודות ההתקשרות של חברה הבת בהסכם מסגרת לביצוע פרויקט רב שנתי למיגון רב שכבתי של אתרי לקוח בינ"ל ברחבי העולם אשר במסגרתו התקבלה ההזמנה, ר' סעיף 3.2.3 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022 שפורסם ביום 30 במרץ 2023 (אסמכתא מס': 036105-01-2023) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).

9. ביום 18 בדצמבר 2024 התקשרה חברת בת בבעלות ושליטה מלאה (להלן בסעיף זה: "חברת הבת") בהסכמים לביצוע פרויקטים בתחום הצבאי והמודיעין עבור גורמים ממשלתיים במדינה במערב אפריקה (להלן בסעיף זה: "הלקוח") בהיקף הכנסות צפוי של כ- 36 מיליוני אירו (להלן בסעיף זה: "ההסכם"). במסגרת ההסכמים תספק החברה מערכות הגנה, מערכות קשר, חבילת פתרונות בתחומי המודיעין והאבטחה וכן תמיכה וליווי מקצועי. שיעור הרווחיות הצפוי בהסכם הינו השיעור המקובל בהסכמים דומים של החברה וחברת הבת. ביצוע תכולות ההסכם צפויות בתוך כ-36 חודשים בהתאם לקצב התקדמות הפרויקט ודרישות הלקוח. כמו כן, יצוין, כי הביצוע וקצב התקדמותו, כמו גם מועדי התשלום תלויים בקיומו או היעדרו של הסכם מימון שייחתם ע"י הלקוח ביחס לחלק מהיקף הפרויקט. ביצוע חלק מהתכולות בהסכם, כפוף לאישור אפי". נכון למועד הדוח הכירה החברה בהכנסות מצטברות בסך של כ- 600 אלף אירו. לפרטים נוספים, ר' דיווח מיידי מיום 19 בדצמבר 2024 (אסמכתא מס': 2024-01-625528) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).
10. ביום 19 בנובמבר 2024 חברת בת בבעלות ושליטה מלאה (להלן בסעיף זה: "חברת בת") קיבלה ממנהל הרכש במשרד הביטחון הזמנות מחייבות לאספקת ערכות קשר עבור רק"מ בהיקף כולל של כ- 26 מיליוני ש"ח (לא כולל מע"מ). כמו כן, ביום 16 בדצמבר, 2024 חברת הבת, קיבלה ממנהל הרכש במשרד הביטחון הזמנות מחייבות נוספות לאספקת ערכות קשר עבור רק"מ בהיקף כולל של כ- 12 מיליוני ש"ח (לא כולל מע"מ). בתקופת הדוח חברת הבת, קיבלה ממנהל הרכש במשרד הביטחון הזמנה מחייבת נוספת לאספקת ערכות קשר עבור רק"מ בהיקף כולל של כ- 1.5 מיליוני ש"ח הסך הכולל של כלל ההזמנות מאת הלקוח הינו כ- 40 מיליוני ש"ח (לא כולל מע"מ). אספקת מרכיבי הציוד תתבצע במועדים שונים החל משנת 2025 ולתקופה של עד כ-5 שנים ובהתאם ללוחות הזמנים אשר יוכתבו על ידי הלקוח. הציוד המסופק כולל אחריות כפי שנקבע בין הצדדים, לרבות ל - 12 חודשים מהרכבתו על הרק"מ. להערכת החברה, שיעור הרווחיות הצפוי בגין ההזמנות הינו השיעור המקובל של החברה וחברת הבת בתחום הפעילות הרלוונטי. נכון למועד הדוח, החברה סיפקה ללקוח מערכות בהיקף כולל של כ- 6.5 מיליוני ש"ח (לא כולל מע"מ). לפרטים נוספים, ר' דיווח מיידי מיום 20 בנובמבר 2024 ומיום 17 בדצמבר 2024 (אסמכתאות מס': 2024-01-617212 ו- 2024-01-624850) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).
11. ביום 10 ביולי 2024 התקשרה חברת בת בבעלות ושליטה מלאה (להלן: "חברת הבת") בהסכם לביצוע פרויקטים נוספים בתחום הביטחון והמודיעין עבור גורם ממשלתי במדינה במערב אפריקה (להלן: "הלקוח") בהיקף הכנסות צפוי של כ- 30 מיליוני אירו (להלן: "ההסכם"). במהלך הרבעון הראשון לשנת 2025 חתמה החברה על הרחבה של ההסכם עם הלקוח בסך של כ- 5 מיליון אירו. במסגרת ההסכם מספקת החברה חבילת פתרונות בתחומי המודיעין והסייבר, הגנת מתקנים קריטיים וטכנולוגיות גילוי והתרעה. שיעור הרווחיות הצפוי בהסכם הינו השיעור המקובל בהסכמים דומים של החברה וחברת הבת. השלמת ההסכם צפויה בתוך כ-18 חודשים. לפרטים אודות הסכמים קיימים וקודמים של חברת הבת עם הלקוח בשנים האחרונות, ר' סעיף 2.1.4 לפרק א' לדוח התקופתי זה לעיל. יצוין, כי ביצוע חלק מהתכולות בהסכם, כפוף לאישור אפי". נכון למועד הדוח הכירה החברה בהכנסות מצטברות בסך של כ- 23 מיליוני אירו. לפרטים נוספים, לרבות אודות התקשרות הלקוח בהסכם המימון החדש (כמוגדר לעיל), ר' סעיף 4 לעיל, וכן דיווחים מיידיים מיום 11 ביולי, 2024 ומיום 03 ביוני, 2025 (אסמכתאות מס': 2024-01-072682 ו-2025-01-039631, בהתאמה) (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).
12. ביום 5 בספטמבר 2023 חברה בת, בבעלות ושליטה מלאה של החברה (להלן בסעיף זה: "חברת הבת"), קיבלה הודעה על זכיה במכרז להקמה ושדרוג אתרי איסוף לרבות תכנון, אספקה והתקנה בגבולות מדינת ישראל ובאתרים נוספים ברחבי ישראל, מול משרד הבטחון (להלן בסעיף זה: "הלקוח" ו-"המכרז", בהתאמה).

היקף המכרז מוערך בכ- 36 מיליוני ש"ח, עם אופציה להרחבת השירותים בכפוף להארכת אופציית ההתקשרות). תקופת ההתקשרות הראשונה נקבעה ל- 36 חודשים החל ממועד חתימת ההסכם. ללקוח שמורה האפשרות להארכת ההסכם ב-24 חודשים נוספים, על פי שיקול דעתו הבלעדי.

לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 6 בספטמבר, 2023 (אסמכתא מס': 2023-01-103578) (מידע זה מהווה הכללה על דרך הפניה).

בהמשך לאמור לעיל, ביום 14 באפריל 2024, חברה הבת קיבלה הודעה על זכייה במכרז נוסף לתכנון וביצוע אתרי איסוף, לרבות מתקני פלדה נושאי מערכות ומתקני הרמה (לרבות ייצורם, הובלתם והקמתם) בגבולות המדינה ובאתרים שונים, עבור הלקוח.

היקף ההתקשרות במכרז זה הוערך בכ-20 מיליוני ש"ח, (לא כולל מע"מ) כאשר ללקוח נתונה האפשרות להגדלת ההיקף בכפוף למימוש אופציית הארכת ההתקשרות. לפרטים נוספים ר' דיווח מידי מיום 14 באפריל, 2024 (אסמכתא מס': 2024-01-036823) (מידע זה מהווה הכללה על דרך הפניה).

נכון למועד הדוח סך ההזמנות הכולל משני המכרזים מסתכם בסך של כ-107 מיליוני ש"ח (לא כולל מע"מ). מתוכם מומשו כ- 18 מיליוני ש"ח. (לפרטים נוספים, ר' סעיף ט'5 לדוח הדירקטוריון לרבעון השלישי לשנת 2024 שפורסם ביום 25 בנובמבר 2024 (אסמכתא מס': 2024-01-618381) (מידע זה מהווה הכללה על דרך הפניה). שיעור הרווחיות הצפוי מהתקשרויות אלו כאמור לעיל הינו שיעור הרווחיות המקובל בפרויקטים דומים שמבצעת החברה וחברת הבת בתחום פעילות זה.

13. ביום 18 באוגוסט 2022 התקשרה חברת בת בבעלות ושליטה מלאה (להלן בסעיף זה: "חברת הבת") בהסכם לביצוע פרויקט בתחום בטחון המולדת והמודיעין במדינה במערב אפריקה (להלן בסעיף זה: "הלקוח") בהיקף הכנסות צפוי של כ- 81 מיליוני אירו (להלן בסעיף זה: "הפרויקט"). שיעור הרווחיות הצפוי בפרויקט הינו השיעור המקובל בפרויקטים דומים של החברה וחברת הבת. יובהר, כי ביצוע חלק מהתכולות בהסכם, כפוף לאישור אפ"י. השלמת הפרויקט צפויה בתוך כ- 24 חודשים. במסגרת הפרויקט מספקת החברה חבילת פתרונות בתחומי האבטחה, גילוי והתרעה, ובהכשרה בעולם בטחון המולדת. נכון למועד הדוח הכירה החברה בהכנסות מצטברות בסך של כ- 77 מיליוני אירו. לפרטים נוספים, לרבות אודות התקשרת הלקוח בהסכם המימון החדש (כמוגדר לעיל), ר' סעיף 4 לעיל, וכן דיווחים מידיים מיום 21 באוגוסט 2022 ומיום 3 ביוני 2025 (אסמכתאות מס': 2022-01-085431 ו- 2025-01-039631, בהתאמה) (מידע זה מהווה הכללה על דרך הפניה).

14. ביום 18 ביולי 2022 חברת בת, בבעלות ושליטה מלאה של החברה, ביחד עם חברת אפקון החזקות בע"מ התקשרו עם אנרגית רוח נקייה בע"מ מקבוצת אנרג'יקס, בהסכם לביצוע, תכנון, הנדסה ורכש לביצוע עבודות חשמל ועבודות אזרחיות עבור הקמת חוות טורבינות רוח ברמת הגולן בהיקף כספי משוער שנע בין 84-87 מיליוני ש"ח (חלק החברה הבת כ-44-42 מיליוני ש"ח), לא כולל מע"מ. תקופת ההקמה המשוערת הינה כ- 16 חודשים ולאחריה תתווסף תקופת אחריות בת עוד 60 חודשים. שיעור הרווחיות הצפוי מהפרויקט הינו בשיעור המקובל בפרויקטים של החברה וחברת הבת. במהלך חודש מרץ 2024, הסכימו הצדדים על תוספת להסכם לפיה ההתקשרות תיכנס להשיה לתקופה של עד 12 חודשים בשל אירועי ה- 7 באוקטובר 2023 והמלחמה שפרצה בעקבותיו. למיטב ידיעת החברה, בכוונת הלקוח להיערך לחידוש עבודות ההקמה בפרויקט בשלבים, הצדדים טרם הסכימו על מתווה חדש.

במהלך חודש מרץ, 2025 הצדדים האריכו את תקופת ההשיה ב- 12 חודשים נוספים. לפרטים נוספים ר' דיווח מידי מיום 19 ביולי 2022 (אסמכתא מס': 2022-01-075984) (מידע זה מהווה הכללה על דרך הפניה).

15. ביום 2 ביולי 2025 הודיעה הבורסה לחברה, כי שונה הסיווג הענפי של החברה מענף – תעשייה (תת ענף – חשמל) לענף – טכנולוגיה (תת ענף – ביטחוניות).

16. לפרטים אודות אירועים מהותיים נוספים בתקופת הדוח, ר' סעיף ה' לפרק ב' (דוח הדירקטוריון) שנכלל בדוח התקופתי (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).

הערכות החברה לעיל, לרבות בדבר היקף ההכנסות הצפוי מהפרויקטים/ההתקשרויות ובדבר מועד השלמת הפרויקטים/ההתקשרויות (לרבות על דרך ההפניה) הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על הערכות פנימיות של החברה. אין כל וודאות להתממשות הערכות אלו וזאת, בין היתר, בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, לרבות גורמי הסיכון בפעילות החברה, כמפורט בדוח התקופתי.

עובר לפרסום דוח זה, פרסמה החברה דוח ובו נתונים בדבר מצבת ההתחייבויות של החברה, כנדרש בתקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970<sup>1</sup>. מועצת המנהלים של החברה מודה לכל עובדי הקבוצה ומנהליה על מאמצייהם ותרומתם.

---

אבי שכטר  
מנכ"ל

---

ניר למפרט  
יו"ר הדירקטוריון

מועד אישור דוח הדירקטוריון: 27 באוגוסט 2025.

<sup>1</sup> לפרטים נוספים ר' דיווח מידי מיום 28 באוגוסט 2025, מס' אסמכתא 2025-01-064647 (מידע זה מהווה הכללה על דרך ההפניה).



**דוחות כספיים**  
**ליום 30 ביוני 2025**

ח. מר תעשיות בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 ביוני, 2025

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
3-4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
5	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
6	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
7-9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-21	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

-----

## דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של ח. מר תעשיות בע"מ

### מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של ח. מר תעשיות בע"מ החברה וחברות מאוחדות (להלן - החברה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-24.48% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 ביוני 2025 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-18.94% וכ-16.02% מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. כמו כן לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת ביניים של חברות המוצגות על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בהן הסתכמה לסך של כ-13,057 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-1,294 אלפי ש"ח וכ-459 אלפי ש"ח לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

### היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

### מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 30 ביוני		
	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		
<b>נכסים שוטפים</b>			
52,534	58,581	50,469	מזומנים ושווי מזומנים
278,631	212,631	261,798	לקוחות והכנסות לקבל
23,858	30,758	23,848	חייבים ויתרות חובה
76,752	81,157	86,614	מלאי
<u>431,775</u>	<u>383,127</u>	<u>422,729</u>	
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
2,786	3,624	1,905	לקוחות וחייבים לזמן ארוך
12,884	12,690	13,057	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
-	2,956	-	נכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
28,319	32,123	20,241	נכסי זכות שימוש
12,469	11,176	11,854	רכוש קבוע, נטו
19,373	19,232	20,951	מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים, נטו
373	372	394	נכסים בגין הטבות לעובדים
15,790	14,404	17,629	מסים נדחים
<u>91,994</u>	<u>96,577</u>	<u>86,031</u>	
<u><u>523,769</u></u>	<u><u>479,704</u></u>	<u><u>508,760</u></u>	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 30 ביוני		
	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
108,766	117,528	111,517	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
11,286	12,203	10,035	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
95,124	85,661	69,336	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
115,219	80,132	134,265	זכאים ויתרות זכות
14,214	12,767	7,463	הכנסות מראש
<u>344,609</u>	<u>308,291</u>	<u>332,616</u>	
<b>התחייבויות לא שוטפות</b>			
30,507	34,794	19,708	הלוואות מבנקים ואחרים
1,050	1,466	627	התחייבויות לא שוטפות אחרות
20,011	23,374	13,427	התחייבויות בגין חכירה
4,837	5,274	5,095	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
1,567	2,281	1,303	מסים נדחים
<u>57,972</u>	<u>67,189</u>	<u>40,160</u>	
<b>הון</b>			
20,075	19,979	20,075	הון מניות
189,919	189,820	189,919	פרמיה על מניות
(23,395)	(23,395)	(23,395)	מניות אוצר
21,818	(1,307)	35,513	יתרת רווח (הפסד)
(79,026)	(72,173)	(78,570)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
5,088	4,591	5,733	קרן בגין תשלום מבוסס מניות
(13,291)	(13,291)	(13,291)	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>121,188</u>	<u>104,224</u>	<u>135,984</u>	<b>סך הכל הון</b>
<u><u>523,769</u></u>	<u><u>479,704</u></u>	<u><u>508,760</u></u>	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

27 באוגוסט, 2025			
אביעד להב סמנכ"ל כספים	אבי שכטר מנכ"ל	ניר למפרט יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
	2024	2025	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
663,696	166,545	150,266	320,185	303,998	הכנסות ממכירות
545,023	137,384	119,229	266,844	245,011	עלות המכירות
118,673	29,161	31,037	53,341	58,987	רווח גולמי
4,171	805	1,293	1,865	2,662	הוצאות מחקר ופיתוח
20,228	5,036	6,688	9,253	12,679	הוצאות מכירה ושיווק
38,405	9,823	9,171	19,075	18,719	הוצאות הנהלה וכלליות
903	262	306	417	248	הוצאות אחרות, נטו
54,966	13,235	13,579	22,731	24,679	רווח לפני שערוך נכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן
(2,956)	-	-	-	-	הפסד משערוך נכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן
52,010	13,235	13,579	22,731	24,679	רווח תפעולי
12,244	1,320	1,378	4,107	3,919	הכנסות מימון
(26,779)	(5,660)	(7,104)	(13,718)	(14,970)	הוצאות מימון
2,698	610	459	1,380	1,294	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
40,173	9,505	8,312	14,500	14,922	רווח לפני מסים על ההכנסה
(5,740)	(2,104)	(652)	(2,822)	(1,204)	מסים על ההכנסה
34,433	7,401	7,660	11,678	13,718	רווח נקי
34,433	7,401	7,660	11,678	13,718	מיוחס לבעלי מניות החברה
2.64	0.57	0.58	0.9	1.05	רווח נקי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח) רווח נקי בסיסי
2.56	0.55	0.56	0.87	1.01	רווח נקי מדולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		מבוקר
	2024	2025	2024	2025	
	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
34,433	7,401	7,660	11,678	13,718	רווח נקי
					רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת מס):
					<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
					רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תכנית הטבה מוגדרת
473	113	(35)	103	(23)	
					<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
					התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות במטבע חוץ
(9,052)	(1,171)	(916)	(2,199)	456	
					סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
(8,579)	(1,058)	(951)	(2,096)	433	
					סה"כ רווח כולל
25,854	6,343	6,709	9,582	14,151	
					מיוחס לבעלי מניות החברה
25,854	6,343	6,709	9,582	14,151	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

סה"כ הון	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	יתרת רווח	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות
בלתי מבוקר אלפי ש"ח							
121,188	5,088	(13,291)	(79,026)	21,818	(23,395)	189,919	20,075
יתרה ליום 1 בינואר, 2025 (מבוקר)							
13,718	-	-	-	13,718	-	-	-
(23)	-	-	-	(23)	-	-	-
456	-	-	456	-	-	-	-
רווח נקי הפסדים אקטוארים בגין הטבות לעובדים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
14,151	-	-	456	13,695	-	-	-
645	645	-	-	-	-	-	-
סה"כ רווח כולל עלות תשלום מבוסס מניות							
135,984	5,733	(13,291)	(78,570)	35,513	(23,395)	189,919	20,075
יתרה ליום 30 ביוני, 2025							
סה"כ הון	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	יתרת הפסד	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות
בלתי מבוקר אלפי ש"ח							
94,396	4,360	(13,291)	(69,974)	(13,088)	(23,395)	189,815	19,969
יתרה ליום 1 בינואר, 2024 (מבוקר)							
11,678	-	-	-	11,678	-	-	-
103	-	-	-	103	-	-	-
(2,199)	-	-	(2,199)	-	-	-	-
רווח נקי רווחים אקטוארים בגין הטבות לעובדים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
9,582	-	-	(2,199)	11,781	-	-	-
246	246	-	-	-	-	-	-
-	(15)	-	-	-	-	5	10
סה"כ רווח כולל עלות תשלום מבוסס מניות מימוש כתבי אופציה							
104,224	4,591	(13,291)	(72,173)	(1,307)	(23,395)	189,820	19,979
יתרה ליום 30 ביוני, 2024							

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

סה"כ הון	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	יתרת רווח	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות
בלתי מבוקר אלפי ש"ח							
128,972	5,430	(13,291)	(77,654)	27,888	(23,395)	189,919	20,075
יתרה ליום 1 באפריל, 2025							
7,660	-	-	-	7,660	-	-	-
(35)	-	-	-	(35)	-	-	-
(916)	-	-	(916)	-	-	-	-
רווח נקי הפסדים אקטוארים בגין הטבות לעובדים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
6,709	-	-	(916)	7,625	-	-	-
303	303	-	-	-	-	-	-
סה"כ רווח כולל עלות תשלום מבוסס מניות							
135,984	5,733	(13,291)	(78,570)	35,513	(23,395)	189,919	20,075
יתרה ליום 30 ביוני, 2025							
סה"כ הון	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	יתרת הפסד	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות
בלתי מבוקר אלפי ש"ח							
97,678	4,403	(13,291)	(71,002)	(8,821)	(23,395)	189,815	19,969
יתרה ליום 1 באפריל, 2024							
7,401	-	-	-	7,401	-	-	-
113	-	-	-	113	-	-	-
(1,171)	-	-	(1,171)	-	-	-	-
רווח נקי רווחים אקטוארים בגין הטבות לעובדים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
6,343	-	-	(1,171)	7,514	-	-	-
203	203	-	-	-	-	-	-
-	(15)	-	-	-	-	5	10
סה"כ רווח כולל עלות תשלום מבוסס מניות מימוש כתבי אופציה							
104,224	4,591	(13,291)	(72,173)	(1,307)	(23,395)	189,820	19,979
יתרה ליום 30 ביוני, 2024							

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
סה"כ הון	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	יתרת רווח (הפסד)	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות
מבוקר אלפי ש"ח							
94,396	4,360	(13,291)	(69,974)	(13,088)	(23,395)	189,815	19,969
<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2024</u>							
34,433	-	-	--	34,433	-	-	-
473	-	-	-	473	-	-	-
(9,052)	-	-	(9,052)	-	-	-	-
רווח נקי רווחים אקטוארים בגין הטבות לעובדים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
25,854	-	-	(9,052)	34,906	-	-	-
938	938	-	-	-	-	-	-
-	(210)	-	-	-	-	104	106
סה"כ רווח כולל עלות תשלום מבוסס מניות מימוש אופציות							
121,188	5,088	(13,291)	(79,026)	21,818	(23,395)	189,919	20,075
<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</u>							

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.



לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		מבוקר
	2024	2025	2024	2025	
	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>					
(6,787)	(1,691)	(309)	(3,204)	(1,546)	רכישת רכוש קבוע
337	53	62	90	382	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(3,469)	(920)	(1,744)	(1,721)	(3,113)	השקעה בנכסים בלתי מוחשיים
(9,919)	(2,558)	(1,991)	(4,835)	(4,277)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>					
(13,173)	(3,696)	(4,020)	(7,468)	(6,839)	תשלום בגין התחייבויות חכירה
1,043	769	-	955	-	קבלת הלוואות והתחייבויות לזמן ארוך
(5,625)	(1,463)	(8,436)	(2,931)	(10,550)	פרעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
(6,566)	1,743	(1,153)	3,989	2,561	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים, נטו
(24,321)	(2,647)	(13,609)	(5,455)	(14,828)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(2,022)	(79)	(209)	(78)	(127)	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
9,254	4,903	(6,774)	15,301	(2,065)	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
43,280	53,678	57,243	43,280	52,534	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה</u>
52,534	58,581	50,469	58,581	50,469	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</u>
<u>עסקאות שלא בוצעו במזומן</u>					
6,790	1,966	762	4,106	1,261	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

א. ח. מר תעשיות בע"מ (להלן - החברה) וחברות מוחזקות שלה עוסקות בטכנולוגיות צבאיות, מוצרים ופתרונות טקטיים בדגש על מערכות קשר, וידאו ובינה מלאכותית. כמו כן, בעולמות התכנון, ההקמה והניהול של ביטחון המולדת, ערים/מתקנים בטוחים וחכמים ותשתיות תקשורת בדגש על מגדלי תקשורת, סיבים אופטיים ותיכנון והקמה של דאטה סנטר. החברה והחברות הבנות שלה פועלות בעיקר בישראל, במקסיקו, בדרום אמריקה ובאפריקה. החברה הינה חברה ציבורית אשר מניותיה נסחרות בבורסה בתל אביב.

ב. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נילווא אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).

ג. בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" במדינת ישראל (להלן: "המלחמה"). המלחמה הובילה להשלכות ולהגבלות נרחבות ומיידיות על המשק הישראלי, לרבות, צמצום פעילות עסקית, גיוס מילואים נרחב, הגבלות על התכנסות במקומות עבודה ובמקומות ציבוריים, הגבלות על קיום לימודים במערכת החינוך ועוד ומוסיפה להשפיע על המשק גם נכון למועד הדוח. המלחמה, מלבד החזית ברצועת עזה, כוללת חזיתות נוספות (לרבות הגזרה הביטחונית ביר"ש). המצב הבטחוני, הן בחזיתות בהן יש הפסקת אש והן בחזיתות אחרות עודנו בלתי יציב.

במהלך חודש יוני 2025, פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי נרחב נגד תשתיות אסטרטגיות באיראן – מבצע "עם כלביא" (להלן: "המבצע"). המבצע האיץ את רמת המתיחות האזורית והשפיע באופן ישיר על הפעילות השוטפת של החברה עקב גיוס מילואים נרחב, הגבלה על התכנסויות וסגירת עסקים במשך תקופת המבצע, הטלת מגבלות על מערכת החינוך ועוד. מאז פתיחת המבצע ישנה התגברות מסוימת בפגיעה בשרשרת האספקה, אשר גרמה וגורמת לעיכובים מסוימים בפרויקטים של החברה, אולם באופן שבשלב זה אינו משפיע מהותית על תוצאות פעילות החברה. הימשכות והרחבת המלחמה בגזרותיה השונות עשויים לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

עם זאת, יצוין, כי נכון למועד הדוח, המצב הבטחוני לא פגע באופן מהותי בתוצאות פעילות החברה ולהערכת החברה אינו צפוי לפגוע בה באופן מהותי. יתרה מכך, להערכת החברה ככל והמלחמה תימשך ובאופן כללי לאור המצב הבטחוני, הביקוש למוצרי החברה עשוי לגדול בטווח הקצר ואף בטווח הבינוני.

מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.

א. בקבוצה שני מגזרי פעילות כדלקמן: מר גלובל ומר ישראל.

1. מגזר מר גלובל

מגזר גלובל עוסק במכירת פתרונות הקבוצה מחוץ לישראל ובהטמעתם בתחומי מערכות המודיעין, הגילוי, האבטחה, ההכשרה בקרב לקוחות אסטרטגים, בדגש לרמה המדינתית, לרבות עבור ארגונים בינלאומיים וקונצרנים ב"ל. בנוסף, מציעה החברה פתרונות מקצה לקצה של פרויקטים להגנת מתחמים וניהול חכם של מתחמים קריטיים כגון שדות תעופה, נמלי ים, סמלי שלטון וכן מתחמים תעשייתיים. תכנון והקמת תשתיות תקשורת דאטה סנטר, מערכות קשר צבאיות מתקדמות, מערכות קשר טקטי ומערכות התרעה. עיקר הפעילות של המגזר מתרכזת במספר מדינות באמריקה הלטינית ובאפריקה. לאור ההתפתחויות עושה החברה מאמצי שווק במספר יעדים באירופה ובמזרח.

2. מגזר מר ישראל

מגזר ישראל פועל במדינת ישראל ועוסק בפתרונות צבאיים טקטיים, בפתרונות קשר ואיסוף, בזיווד מערכות נידות לצרכי צה"ל והתעשייה הביטחונית, כולל יצוא. כמו כן, פועל המגזר בתכנון והקמת תשתיות תקשורת אופטית וסלולרית, פריסת סיבים אופטיים ובפתרונות לאבטחת מתקנים אסטרטגים הכוללים תכנון, הקמה ושירות, וכן ערים בטוחות/חכמות.

כמו כן, לחברה פעילויות שלא עונות להגדרות מגזר ומוצגות באחרים בדיווח המגזרי.

ההנהלה עוקבת אחרי תוצאות הפעילות של היחידות העסקיות שלה בנפרד לצורכי קביעת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים, ביצועי המגזרים מוערכים בהתבסס על רווח או הפסד תפעולי.

תוצאות המגזרים כוללות מכירות בין המגזרים העסקיים. מכירות אלו מדווחות בהתאם למחירי שוק תחרותי לאותם מוצרים ושירותים הנמכרים ללקוחות שאינם צד קשור לחברה. עסקאות אלו מבוטלות בדוחות המאוחדים.

באור 3: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

סך הכל מאוחד	מר ישראל אחרים	בלתי מבוקר אלפי ש"ח	מר גלובל
-----------------	-------------------	------------------------	----------

לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה  
ביום 30 ביוני, 2025

303,998 (245,011)	- (1,179)	151,995 (129,357)	152,003 (114,475)
58,987	(1,179)	22,638	37,528
24,679	(1,378)	8,994	17,063
(11,051)			
1,294			
14,922			

סך הכל הכנסות מחיצוניים  
עלות המכר

רווח (הפסד) גולמי

תוצאות המגזר

הוצאות מימון, נטו  
חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי  
שיטת השווי המאזני, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

סך הכל מאוחד	מר ישראל אחרים	בלתי מבוקר אלפי ש"ח	מר גלובל
-----------------	-------------------	------------------------	----------

לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה  
ביום 30 ביוני, 2024

320,185 (266,844)	- (1,128)	122,292 (108,674)	197,893 (157,042)
53,341	(1,128)	13,618	40,851
22,731	(1,338)	2,002	22,067
(9,611)			
1,380			
14,500			

סך הכל הכנסות מחיצוניים  
עלות המכר

רווח (הפסד) גולמי

תוצאות המגזר

הוצאות מימון, נטו  
חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי  
שיטת השווי המאזני, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

באור 3: - מגזרי פעילות (המשך)

סך הכל מאוחד	מר ישראל אחרים	מר גלובל
-----------------	-------------------	----------

150,266 (119,229)	- (263)	78,236 (65,031)	72,030 (53,935)
----------------------	------------	--------------------	--------------------

31,037	(263)	13,205	18,095
--------	-------	--------	--------

13,579	(741)	5,391	8,929
--------	-------	-------	-------

(5,726)

459

8,312

סך הכל מאוחד	מר ישראל אחרים	מר גלובל
-----------------	-------------------	----------

166,545 (137,384)	- (996)	64,314 (58,295)	102,231 (78,093)
----------------------	------------	--------------------	---------------------

29,161	(996)	6,019	24,138
--------	-------	-------	--------

13,235	(712)	1,391	12,556
--------	-------	-------	--------

(4,340)

610

9,505

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה  
ביום 30 ביוני, 2025

סך הכל הכנסות מחיצוניים  
עלות המכר

רווח (הפסד) גולמי

תוצאות המגזר

הוצאות מימון, נטו  
חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי  
שיטת השווי המאזני, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה  
ביום 30 ביוני, 2024

סך הכל הכנסות מחיצוניים  
עלות המכר

רווח (הפסד) גולמי

תוצאות המגזר

הוצאות מימון, נטו  
חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי  
שיטת השווי המאזני, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

באור 3: - מגזרי פעילות (המשך)

סך הכל מאוחד	מר גלובל	מר ישראל	אחרים	
				מבוקר אלפי ש"ח
<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024</u>				
663,696	376,862	286,761	73	סך הכל הכנסות מחיצוניים
(545,023)	(292,547)	(249,330)	(3,146)	עלות המכר
118,673	84,315	37,431	(3,073)	רווח (הפסד) גולמי
52,010	44,378	13,148	(5,516)	תוצאות המגזר
(14,535)				הוצאות מימון, נטו חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
2,698				רווח לפני מסים על ההכנסה
40,173				

ג. הכנסות והוצאות המדווחות בדוחות הכספיים בגין כל קבוצה של מוצרים ושירותים דומים

סך הכל מאוחד	אחרים	טכנולוגיות צבאיות	פתרונות בתחום ביטחון המולדת	פתרונות בתחום תשתיות התקשורת	
		בלתי מבוקר אלפי ש"ח			
<u>לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני, 2025</u>					
303,998	136,392	50,823	113,308	136,392	סך הכל הכנסות מחיצוניים
(245,011)	(118,537)	(39,204)	(86,100)	(118,537)	עלות המכר
58,987	17,855	11,619	27,208	17,855	רווח גולמי
24,679	2,958	4,887	17,020	2,958	רווח (הפסד) תפעולי

באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

באור 3: - מגזרי פעילות (המשך)

סך הכל מאוחד	אחרים	טכנולוגיות צבאיות בלתי מבוקר אלפי ש"ח	פתרונות בתחום ביטחון המולדת	פתרונות בתחום תשתיות התקשורת	
					<u>לתקופה של שישה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 30 ביוני,</u> <u>2024</u>
320,185	2,948	30,178	122,259	164,800	סך הכל הכנסות מחיצוניים
(266,844)	(2,608)	(23,395)	(97,554)	(143,287)	עלות המכר
53,341	340	6,783	24,705	21,513	רווח גולמי
22,731	(1,465)	2,330	12,241	9,625	רווח (הפסד) תפעולי
					<u>לתקופה של שלושה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 30 ביוני,</u> <u>2025</u>
150,266	908	26,767	56,688	65,903	סך הכל הכנסות מחיצוניים
(119,229)	(243)	(20,047)	(41,799)	(57,140)	עלות המכר
31,037	665	6,720	14,889	8,763	רווח גולמי
13,579	304	2,765	9,735	775	רווח תפעולי

באור 3: - מגזרי פעילות (המשך)

סך הכל מאוחד	אחרים	טכנולוגיות צבאיות בלתי מבוקר אלפי ש"ח	פתרונות בתחום ביטחון המולדת	פתרונות בתחום תשתיות התקשורת	
					<u>לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני, 2024</u>
166,545	1,538	18,564	61,593	84,850	סך הכל הכנסות מחיצוניים
(137,384)	(1,869)	(13,687)	(48,988)	(72,840)	עלות המכר
29,161	(331)	4,877	12,605	12,010	רווח (הפסד) גולמי
13,235	79	1,036	7,720	4,400	רווח תפעולי

סך הכל מאוחד	אחרים	טכנולוגיות צבאיות מבוקר אלפי ש"ח	פתרונות בתחום ביטחון המולדת	פתרונות בתחום תשתיות התקשורת	
					<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024</u>
663,696	8,351	76,332	240,931	338,082	סך הכל הכנסות מחיצוניים
(545,023)	(6,672)	(56,803)	(194,387)	(287,161)	עלות המכר
118,673	1,679	19,529	46,544	50,921	רווח גולמי
52,010	(5,849)	6,814	26,999	24,046	רווח (הפסד) תפעולי

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 3		
31 בדצמבר 2024	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
	אלפי ש"ח	

-	2,956	-
683	-	593

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד חוזי אקדמה על מטבע חוץ

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן

רמה 3		
31 בדצמבר 2024	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
	אלפי ש"ח	

-	81	-
---	----	---

חוזי אקדמה על מטבע חוץ

התאמה בגין מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 של מדרג השווי ההוגן:

מכשירים פיננסיים	
2024	2025
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,406	683
(531)	(90)
2,875	593

יתרה ליום 1 בינואר

סך הפסד שהוכר

יתרה ליום 30 ביוני

מכשירים פיננסיים מבוקר אלפי ש"ח
3,406
(2,723)
683

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

סך הפסד שהוכר

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

באור 4:- מכשירים פיננסיים (המשך)

שווי הוגן

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, השקעה בבטוחות סחירות, הלוואות לחברות כלולות, הלוואות שניתנו לזמן ארוך, אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

באור 5:- מידע תמציתי של חברה כלולה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

א. החברה אינה מצרפת את הדוחות הכספיים של חברת פ.ל.ה הנדסת תאורה בע"מ בע"מ כיוון שדוחותיה הכספיים הינם חסרי משמעות ביחס לדוחות הכספיים של החברה.

ב. מידע תמציתי לחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

להלן מידע תמציתי ביחס לחברה כלולה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, לכל אחת מתקופות הדיווח:

מידע תמציתי מתוך הדוח על המצב הכספי, דוח רווח או הפסד והדוח על הרווח הכולל של חברת פ.ל.ה הנדסת תאורה בע"מ:

31 בדצמבר	30 ביוני		
	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		
43,620	44,643	43,587	נכסים שוטפים
8,054	8,290	7,908	נכסים לא שוטפים
18,153	19,770	17,509	התחייבויות שוטפות
466	688	481	התחייבויות לא שוטפות
33,055	32,475	33,505	הון
12,396	12,178	12,564	הון המיוחס לבעלי מניות החברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ל-6 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
	2024	2025	2024	2025	
מבוקר	מבוקר		בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
78,633	18,474	17,187	42,022	34,109	הכנסות
19,216	4,617	3,846	9,985	7,426	רווח גולמי
9,457	1,914	1,795	4,770	3,023	רווח תפעולי
7,195	1,563	1,222	3,616	3,450	רווח נקי
2,698	586	459	1,356	1,294	חלק החברה ברווחי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו

א. ביום 25 ביוני 2025, מינוביה תרפיה בע"מ, שבה החברה מחזיקה ב-1.47% מהון המניות, התקשרה בהסכם, בין היתר, עם חברת רכש ייעודית שמניויה רשומות למסחר בנאסד"ק (SPAC). כפי שנמסר לחברת מינוביה, בהתאם להסכם, בין היתר, תוקצינה לבעלי המניות (והזכויות למניות) במינוביה ובכללם החברה, מניות של חברה ישראלית שמניויה תהייה רשומות למסחר בנאסד"ק (חלף החזקותיהם במינוביה) לפי שווי כולל למינוביה בסך של 180 מיליוני דולר ארה"ב. נכון ליום 30 ביוני, 2025 לאור חוסר הוודאות להתממשות העסקה, החברה לא עדכנה את שווי ההשקעה בספרים.

ב. ביום 23 במרץ 2025, חתמה החברה על כתבי התחייבות חדשים עם שני נותני אשראי שהינם תאגידים בנקאיים (תוך עדכון תניות השליטה) וכן סיכמה עם נותן האשראי השלישי על עדכון תניית השליטה (להלן: "כתב ההתחייבות המעודכן"). כמו כן, ההסכמות החדשות עם נותני האשראי כוללות ביטול התחייבויות החברה לפירעונות נוספים לרבות תמורה מממוש נכסים שאינם בליבת העסקים, תמורה מחלוקת דיבידנד ע"י פ.ל.ה הנדסת תאורה בע"מ וביטול מנגנון האצת פירעון האשראי. יובהר, כי כתבי ההתחייבות החדשים וכתב ההתחייבות המעודכן מחליפים את כתבי ההתחייבות הקודמים ויתר תנאיהם הינם ללא שינוי מהותי ביחס לכתבי ההתחייבות הקודמים. למידע נוסף ראו באור 17' בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים. נכון למועד פרסום הדוח, החברה פרעה את כל התחייבויותיה מול נותן האשראי השלישי באמצעות נטילת אשראי מנותני אשראי אחרים בחברה.

ביום 26 ביוני 2025, הצטרף נותן אשראי חדש לחברה, שהינו תאגיד בנקאי בישראל (להלן: "נותן האשראי החדש"), להסכם הבינבנקאי בין הבנקים אשר מעמידים אשראי לחברה (להלן בדיווח זה: "נותני האשראי הקיימים"), ובכך הושלמו התנאים המאפשרים את תחילת ניצולה של מסגרת אשראי שוטפת לא מחייבת בסך כולל של 50 מיליון ש"ח (לרבות ערבויות) (להלן: "מסגרת האשראי"), שתועמד לטובת החברה מאת נותן האשראי החדש. יצוין, כי החברה חתמה על כתב התחייבות כלפי נותן האשראי החדש בתנאים דומים לכתבי התחייבות עליהם חתמה כלפי נותני האשראי הקיימים בחברה ובכלל זה התחייבה לעמידה באמות מידה פיננסיות דומות לאלו הקיימות בכתבי ההתחייבות.

נכון ליום 30 ביוני, 2025 החברה עמדה בכל אמות המידה הפיננסיות.

ג. ביום 26 בפברואר 2025 החברה הקצתה 44 אלף אופציות לא סחירות לסמנכ"ל הכספים ולמנכ"ל חברת בת (בבעלות ושליטה מלאה) של החברה. מחיר המימוש בגין כל אחת מהאופציות נקבע ל-38 ש"ח ותקופת ההבשלה הינה בחלוף 4 שנים ממועד ההענקה.

להלן הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו לסמנכ"ל הכספים בחברה בהתאם למודל B&S ומונטה קרלו לתמחור אופציות לגבי התוכניות הנ"ל:

סטיית התקן לתאריך הענקה הינה 48.3%  
שיעור ריבית חסרת סיכון בטווח של: 4.1%

מחיר מניה: 36.6 ש"ח  
השווי ההוגן של האופציות הוערך בכ- 768 אלפי ש"ח.



**הדוח הרבעוני בדבר  
אפקטיביות הבקרה  
הפנימית על הדיווח הכספי  
ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)**

**דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)  
ליום 30 ביוני 2025**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של ח.מ.ר תעשיות בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אבי שכטר, מנכ"ל.
2. אביעד להב, סמנכ"ל כספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק בטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת על מנת לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

דוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שנסתיימה ביום 31 במרץ 2025 (להלן – הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

**(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38(ד)1**

**הצהרת מנהלים**  
**הצהרת מנהל כללי**

אני, אבי שכטר, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של ח.מר תעשיות בע"מ (להלן - התאגיד) לרבעון השני של שנת 2025 (להלן – הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או ביחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
  - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני ליום 31 במרץ 2025 לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

אבי שכטר  
מנכ"ל

27 באוגוסט, 2025  
תאריך

**(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)**  
**הצהרת מנהלים**

**הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים**

אני, אביעד להב, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של ח.מ.ר תעשיות בע"מ (להלן - התאגיד) לרבעון השני של שנת 2025 (להלן - "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכת העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
  - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני ליום 31 במרץ 2025 לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

אביעד להב  
סמנכ"ל כספים

27 באוגוסט, 2025  
תאריך