



**mer**  
group

Strategy  
Solutions  
Performance

מצגת פיננסית לשוק ההון, רבעון 2 2025  
**ח. מר תעשיות בע"מ**

אוגוסט 2025

# הבהרה משפטית (Disclaimer)

מצגת זו הוכנה על ידי ח.מר תעשיות בע"מ כמצגת כללית אודות פעילות ח.מר תעשיות בע"מ (להלן: "החברה"). המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך ו/או הזמנה לקבלת הצעות כאמור ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מסוג כלשהו והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים. המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה מתיימרת להקיף או להכיל את כל הנתונים אודות החברה, פעילותה והמידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה וקוראיה מופנים בזאת לדיווחיה של החברה לציבור, לרבות הדוח התקופתי לשנת 2024 והדוחות התקופתיים לשנת 2025.

יצוין, כי המצגת עשויה לכלול מידע שמובא בפילוח/פירוט שונה מזה שמובא בדיווחיה לציבור כאמור לעיל.

**במצגת זו כללה החברה תחזיות, תכניות, הערכות ומידע אחר המתייחס לאירועים או לעניינים עתידיים, אשר מהווים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בדוח התקופתי, וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד הצגת המצגת והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת. עוד יובהר, כי האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילות החברה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת וכן אינו תחליף לשיקול דעת של משקיע פוטנציאלי.**

# אודות ח.מר

תעשיות בע"מ

תשתיות תקשורת

טכנולוגיות צבאיות

הגנת המולדת

## ניסיון מוכח, מנועי צמיחה גלובליים וסביבה עסקית תומכת

EBITDA (\*)

2025 H1 - 35 מ' ש  
2024 H1 - 35 מ' ש

2024 - 77 מ' ש  
2023 - 64 מ' ש

EBITDA (\*) - רווח תפעולי בניכוי פחת והפחתות, הכנסות והוצאות אחרות ושיערוך נכס פיננסי

הכנסות

2025 H1 - 304 מ' ש  
2024 H1 - 320 מ' ש

2024 - 664 מ' ש  
2023 - 646 מ' ש

צבר הזמנות

2025.6.30 - 646 מ' ש  
2024.6.30 - 536 מ' ש

צבר הזמנות כולל הסכמי מסגרת - 826 מ' ש

2024.12.31 - 668 מ' ש  
2023.12.31 - 501 מ' ש

גידול ברווח הנקי  
(בניטרול שיערוך נכס פיננסי)

2025 H1 - 14 מ' ש  
2024 H1 - 12 מ' ש  
עליה של 17%

2024 - 37 מ' ש  
2023 - 16 מ' ש  
עלייה של 131%

R&D

2 מרכזי מחקר ופיתוח

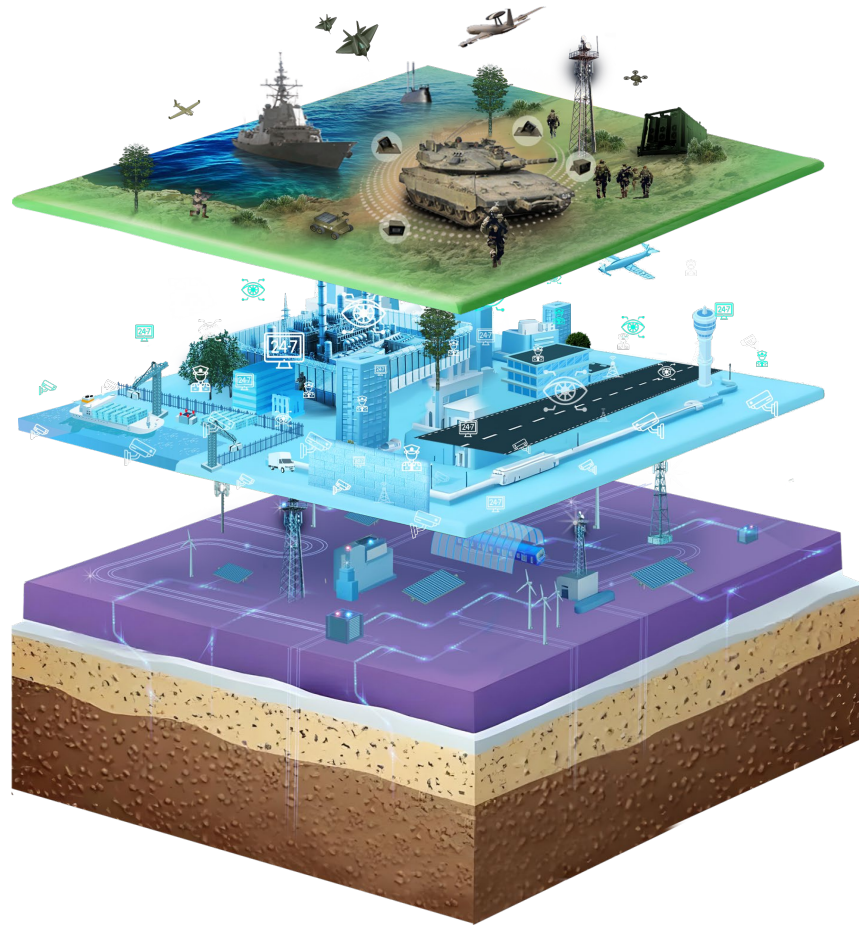
נוכחות גלובלית

מרכז אמריקה, אמריקה הלטינית, אפריקה, APAC

עובדים ומפעלים

כ-650 עובדים  
3 מפעלים בארץ  
2 בחו"ל

# המומחיות שלנו - שלושה מנועי צמיחה

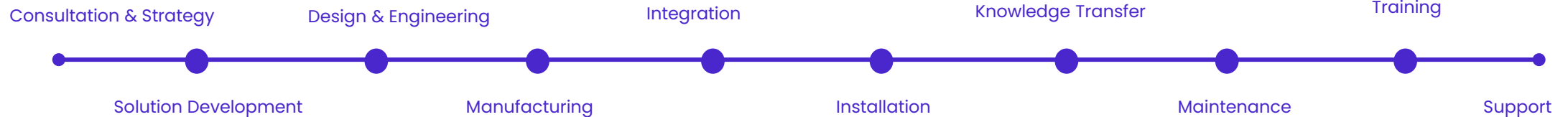


טכנולוגיות צבאיות 3

הגנת המולדת 2

תשתיות תקשורת 1

## הנדסה-פיתוח-יצור-אינטגרציה-העברת ידע



# טכנולוגיות צבאיות

מערכות וידאו משובצות AI

חליפה מלאה לרק"מ

הגנה הקפית מבוססת סנסורים AI  
Mobile Anti Drone - I

חליפות השבחת פלטפורמות  
יבשתיות וימיות (תקשורת וניווט)

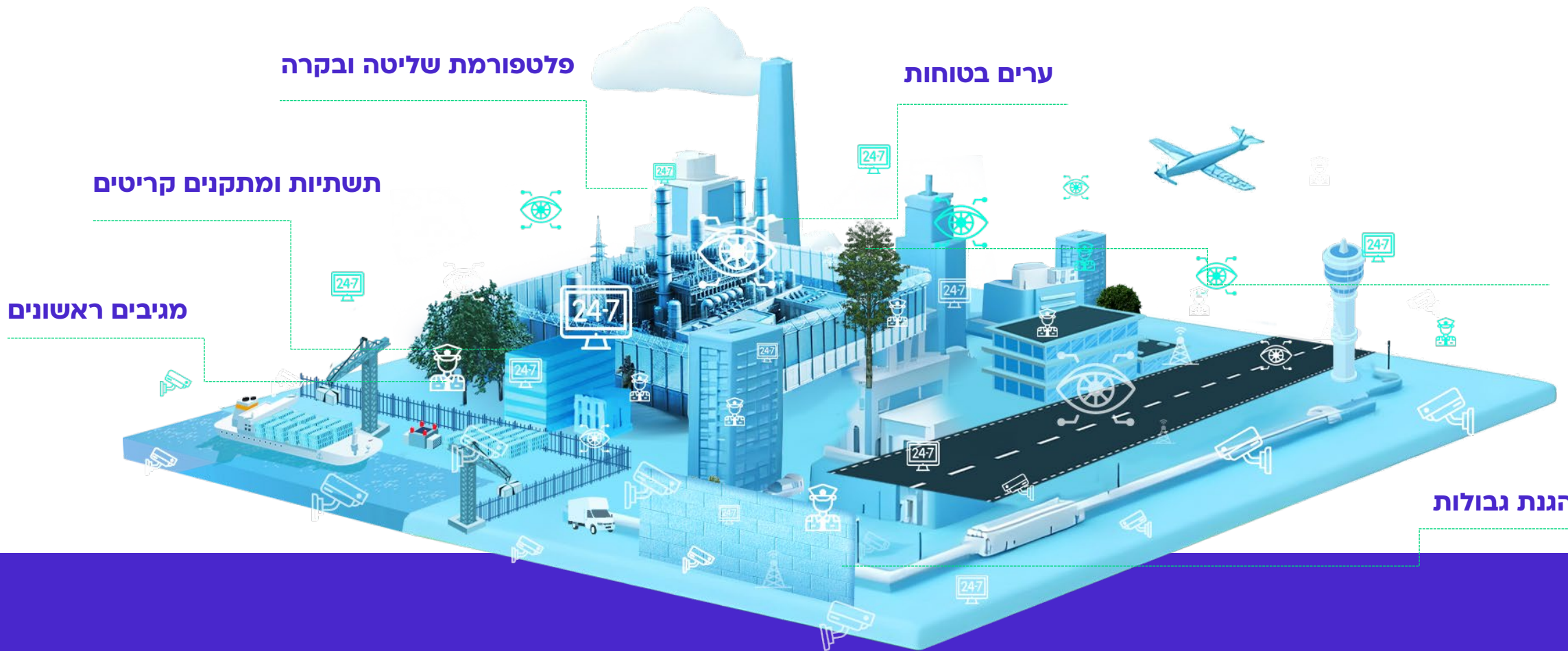
מערכות תקשורת

מגדלי איסוף

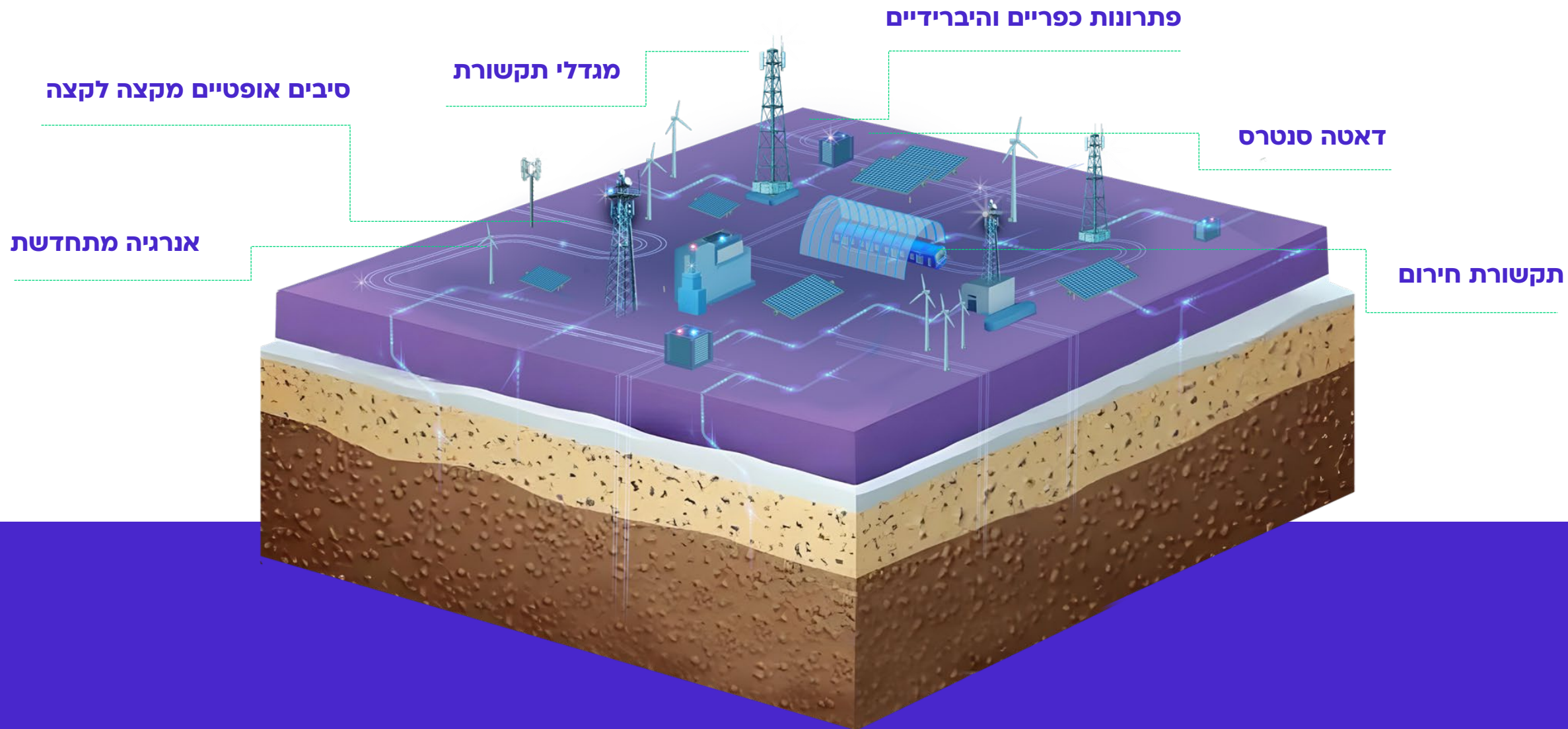
קרונות תקשורת



# הגנת המולדת - HLS



# תשתיות תקשורת



# מבנה הפעלה: מנועי צמיחה וגמישות תפעולית



תשתיות  
תקשורת



הגנת  
המולדת



טכנולוגיות  
צבאיות

ישראל

גלובל

# פרויקטים נבחרים מגדילים את צבר ההזמנות



€30M

פרויקטי ביטחון ומודיעין  
לגורמים ממשלתיים במערב  
אפריקה

יולי 2024



€36M

פרויקט בתחום בטחון מולדת  
ומודיעין במערב אפריקה

דצמבר 2024



\$3.7M

הזמנות המשך מלקוח בינלאומי  
לאספקה, התקנה והפעלה של מערכות  
לנילוי והתרעה למתחמים של ארגון שלום  
עולמי

פברואר 2025



₪38M

אספקת מערכות הגנה היקפיות  
לרק"מ, תמיכה ושירות, למול  
משהב"ט

נובמבר 2024



₪107M

פרויקטים לתכנון וביצוע אתרי  
איסוף לרבות תכנון, אספקה  
והתקנה למול משרד הביטחון.

2023-2025



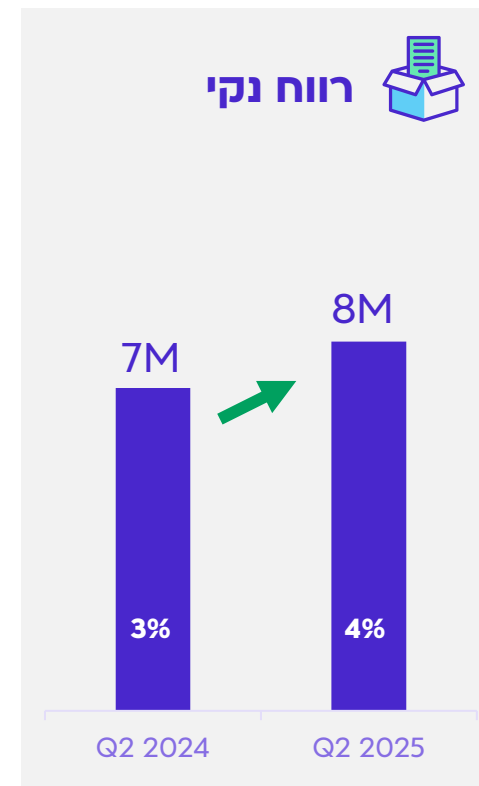
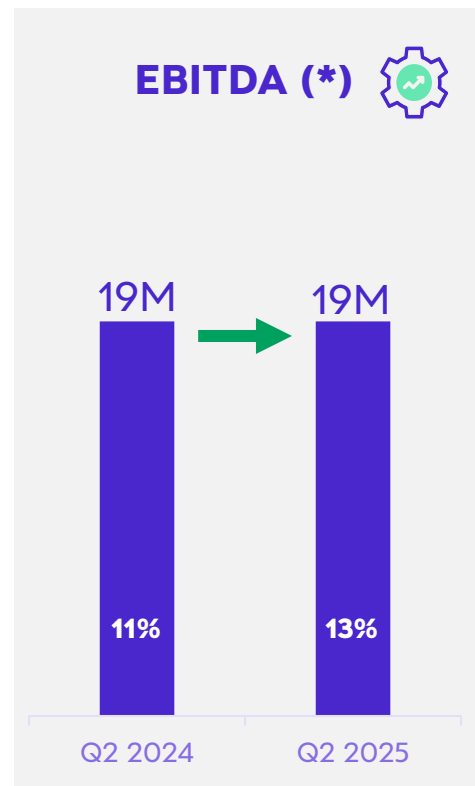
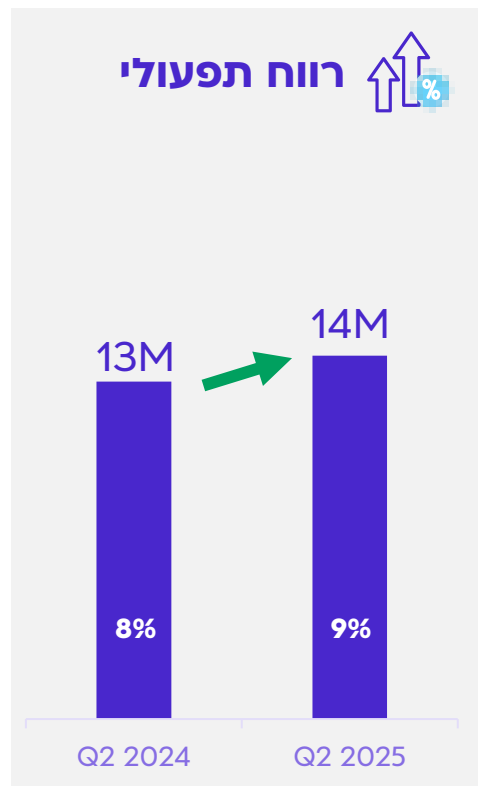
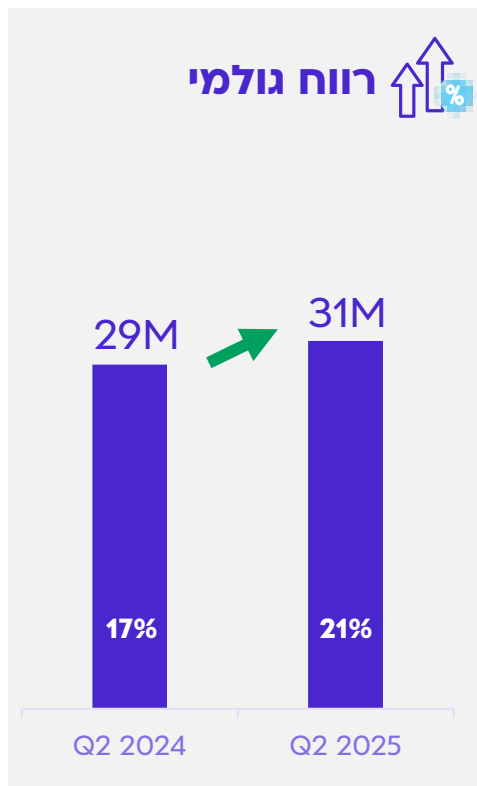
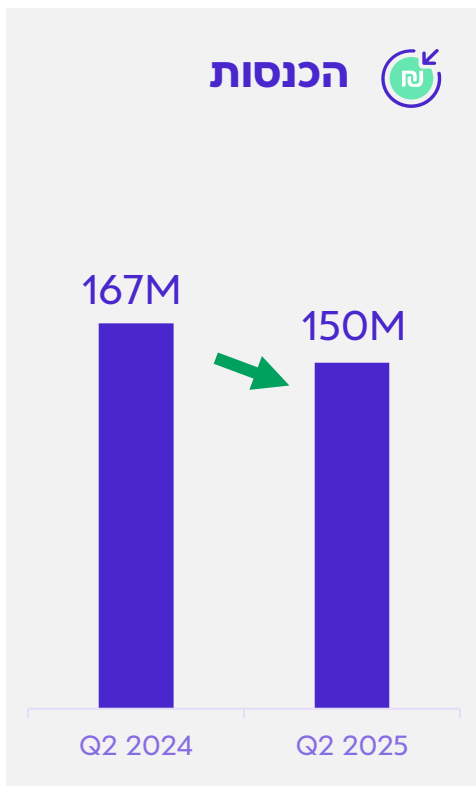
₪96M

פרויקט של רכבת ישראל להקמה,  
התקנה, הפעלה ותחזוקה של  
מערכות רדיו.

אוגוסט 2025

# רבעון שני 2025 – המשך שיפור ברווחיות

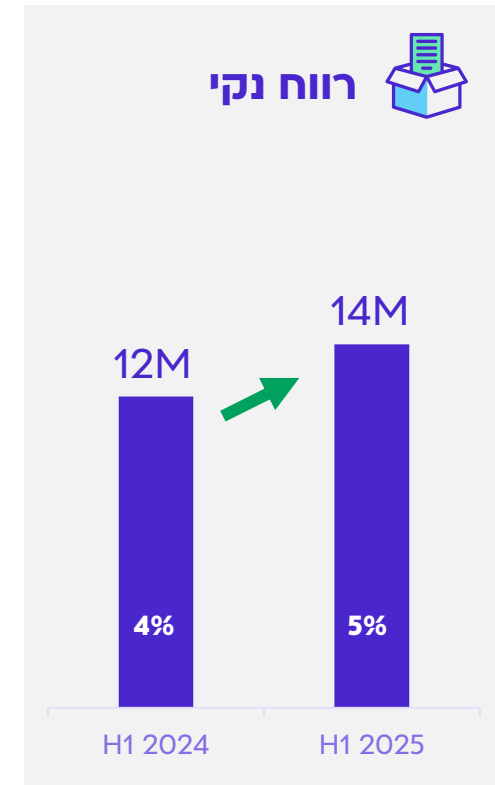
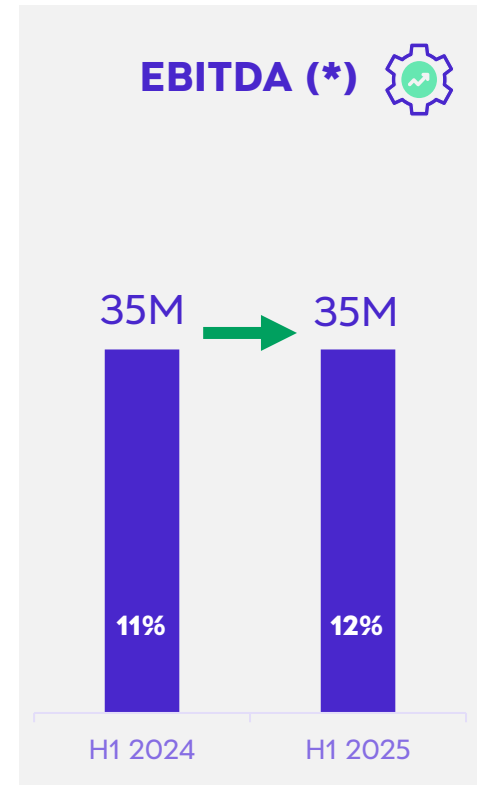
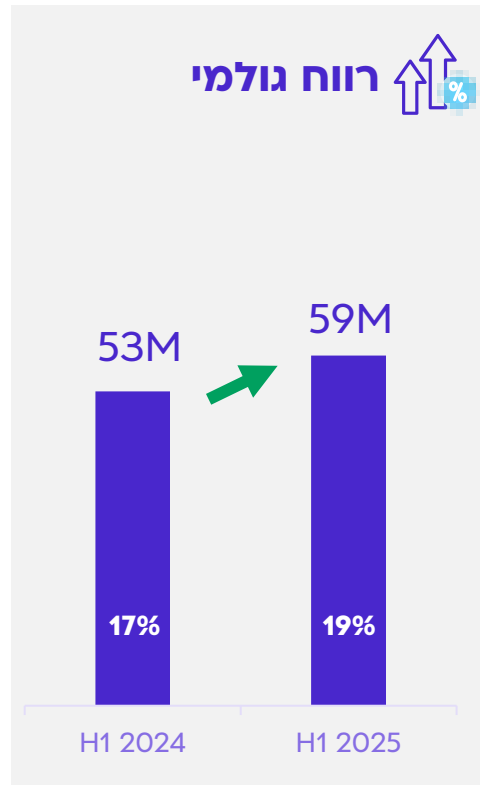
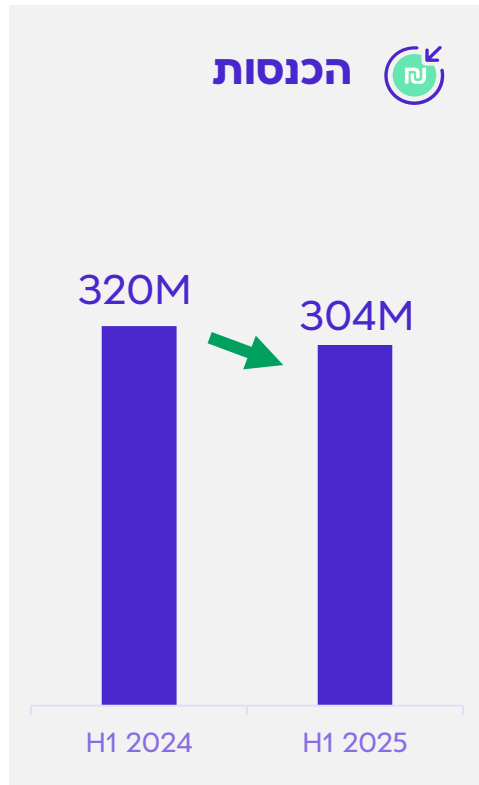
(מספרים מוצגים במיליוני ש"ח)



(\*) EBITDA - רווח תפעולי בניכוי פחת והפחתות, הכנסות והוצאות אחרות.

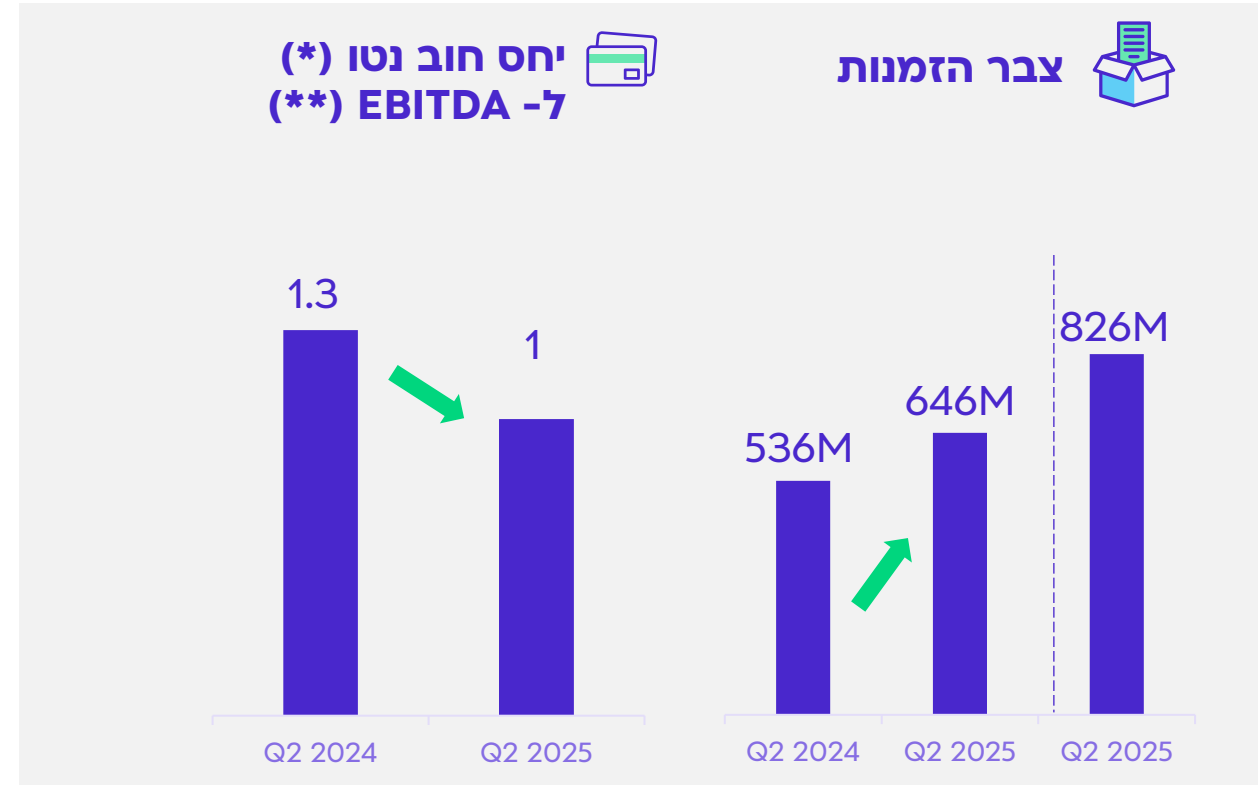
# חציון ראשון 2025 – המשך שיפור ברווחיות

(מספרים מוצגים במיליוני ש"ח)



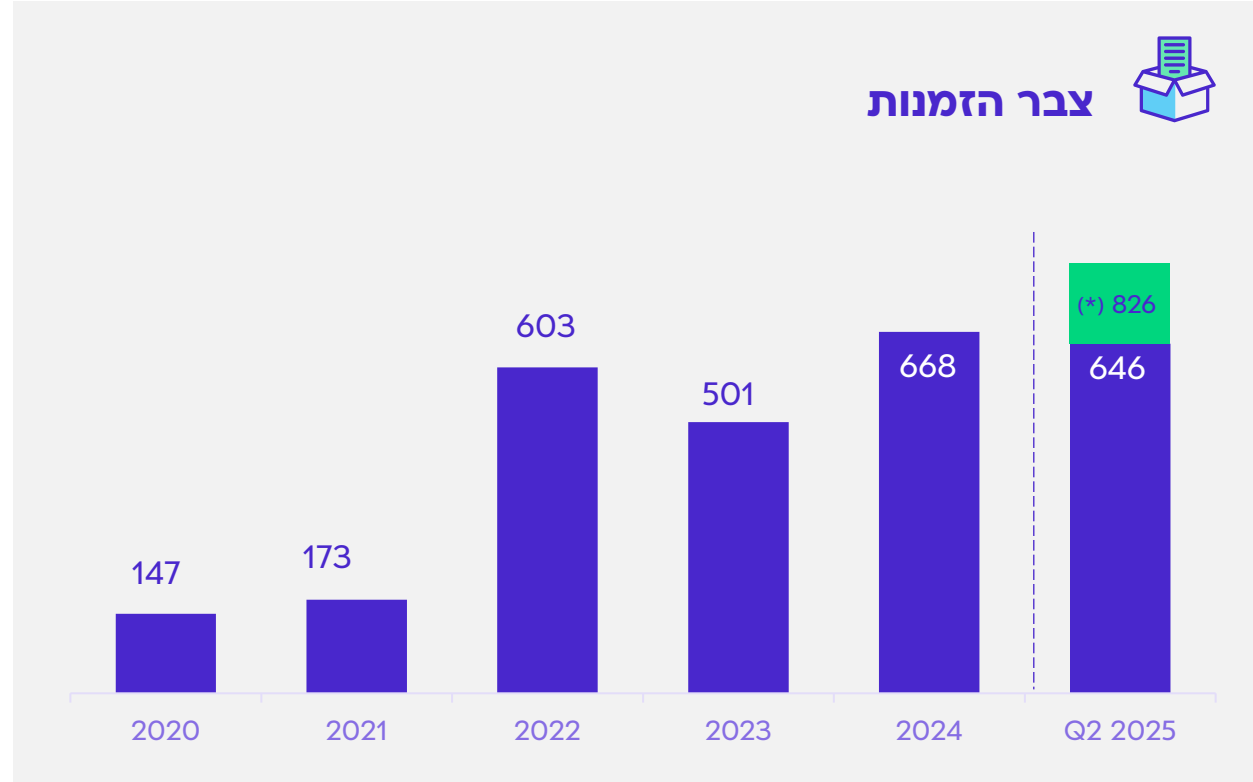
(\*) EBITDA - רווח תפעולי בניכוי פחת והפחתות, הכנסות והוצאות אחרות.

# המשך מגמת הירידה ביחס חוב נטו ל-EBITDA



צבר הזמנות  
צבר הזמנות כולל הסכמי מסגרת

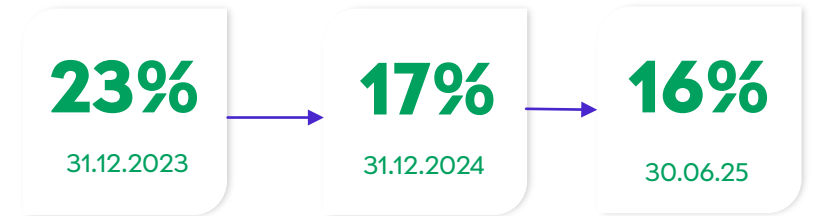
# צבר הזמנות



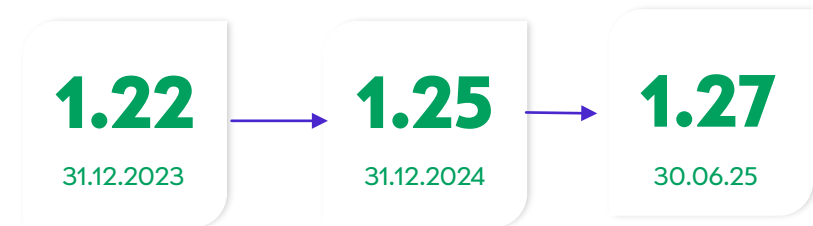
# נתוני מאזן נבחרים, גידול בהון העצמי והורדת החוב

31.12.23	31.12.24	30.06.25	נתוני מאזן נבחרים (מ' ש"ח)
232	279	262	לקוחות והכנסות לקבל
72	77	87	מלאי
374	432	423	סה"כ נכסים שוטפים
100	92	86	סה"כ נכסים לא שוטפים
81	95	69	התחייבות לספקים ונותני שירות
306	345	333	סה"כ התחייבות שוטפות
151	139	131	אשראי והלוואות
74	58	40	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
94	121	136	הון עצמי
108	87	81	חוב פיננסי נטו (*)
474	524	509	סה"כ מאזן

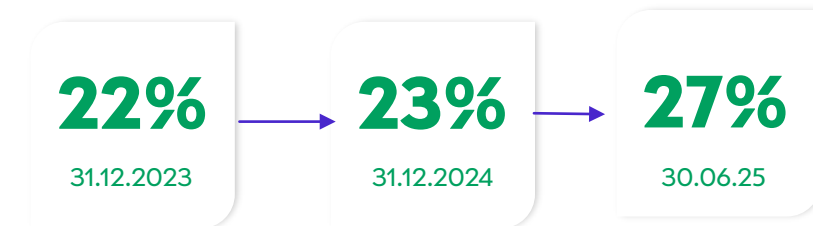
## יחס חוב פיננסי למאזן



## יחס שוטף

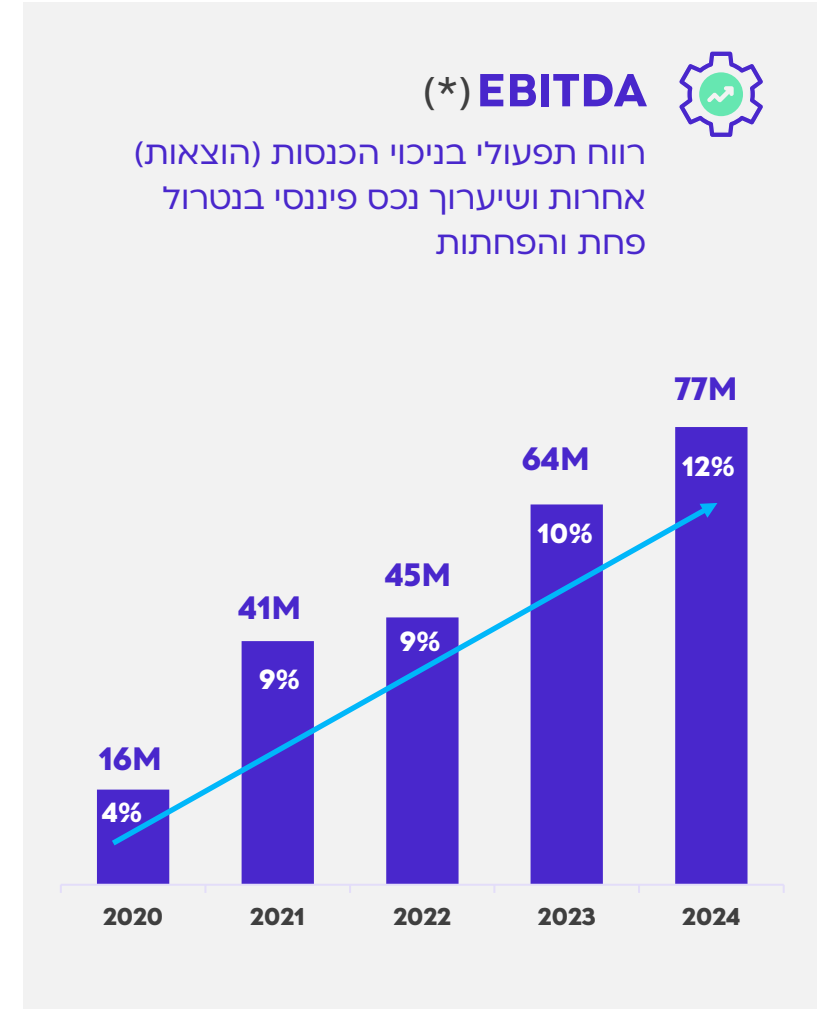
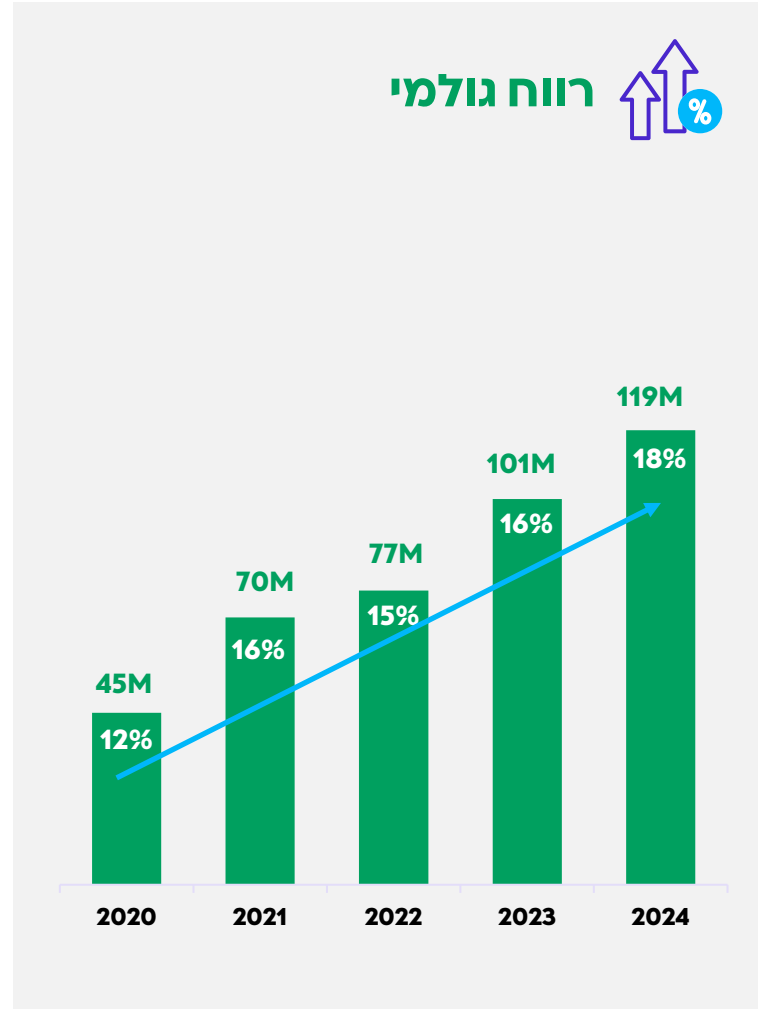
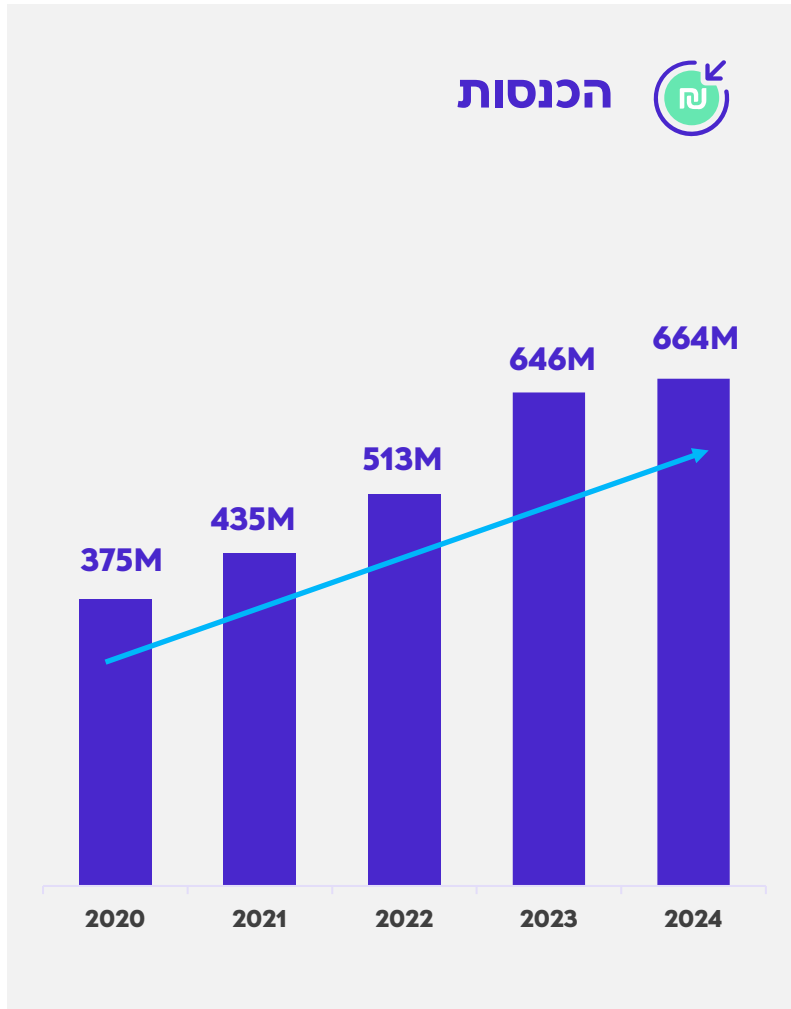


## יחס הון עצמי למאזן



# נתונים פיננסיים שנתיים, צמיחה ושיפור ריווחיות

(מספרים מוצגים במיליוני ש"ח)



# קבוצת מר פוטנציאל גידול משמעותי

## עמדת זינוק

- ביקוש גלובלי גובר בתחום הצבאי, HLS, ותשתיות תקשורת
- מיקוד אסטרטגי בתחומים צומחים מניב גידול בהכנסות
- יציבות פיננסית ושיפור מתמיד בפרמטרים הפיננסיים תומך בהמשך צמיחה

## מנועי צמיחה

- מוצרים ייחודיים ופתרונות צבאיים מבוססי טכנולוגיה חדשנית
- ביקוש גובר בשוק תשתיות התקשורת ודטה סנטרים
- שוק HLS ממשיך לייצר ביקושים

## ניסיון מוכח

- ניסיון רב שנים עם לקוחות מובילים בכל העולם
- 60% מהכנסות החברה מפעילות גלובלית
- 40% מהפעילות בישראל - משהב"ט ולקוחות אסטרטגים

תודה רבה!

